

卢森堡—经商的理想之地



PwC

2006年5月版

AMCHAM Luxembourg

概述

- 一、卢森堡印象
- 二、九大商业机会
- 三、十大关键优势
- 四、良好的经济与金融环境
- 五、商家云集之地
- 六、优惠的公司税
- 七、低廉的商业成本与强大购买力之间的理想平衡
- 八、全球生活质量最高的国家之一
- 九、未来面临的主要挑战
- 十、强有力的商业竞争地
- 十一、结论:在卢森堡经商的十大优势

“发展环境”

全球排名

第一

——美国高盛公司：
《2006年经济研究》

“人类发展指数”

排名第四

——《人类发展指数报告》

全球商业风险最低的国家

——世界市场研究中心

全球化发展程度世界第五

——Dreher & Axel事务所

经济自由度
世界第四

——《华尔街评论》

世界上最安
全的国家

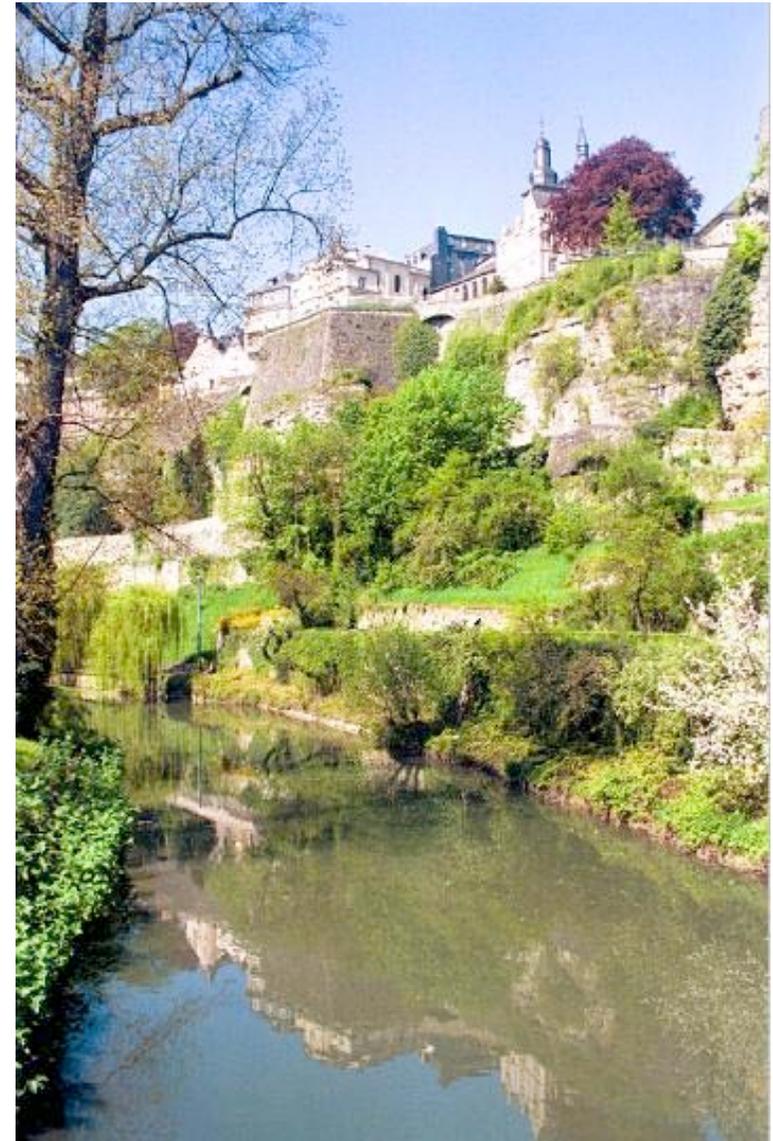
——莫塞尔商务咨询公
司

全球竞争力排名第九

——美国《世界竞争力》杂志2006年版

概述

一、卢森堡印象



概述

卢森堡大公国及其邻国



- 欧盟25国中最小的成员国之一
- 面积：2586平方公里
(近1000平方英里)
- 人口：45.95万
(截至2006年1月1日)
预计2050年达64.3万。
- 邻国：东邻德国，南邻法国，
西、北面与比利时接壤。

概述

历史概况

- 卢森堡有记载的历史始于公元963年。
- 几世纪以来，先后为西班牙、英国、法国、德国、奥地利所统治。
- 重兵把守的欧洲要塞城市，有“北方直布罗陀”之称。
- 1815年升格为大公国，成为荷兰国王的“私人财产”。
- 根据《伦敦条约》，1867年完全独立。
- 要塞遗址被联合国教科文组织列入“世界自然历史遗产”。
- 两次世界大战均被德国吞并。
- 欧洲联盟创始国之一。



概述

现任大公亨利，2000年即位。



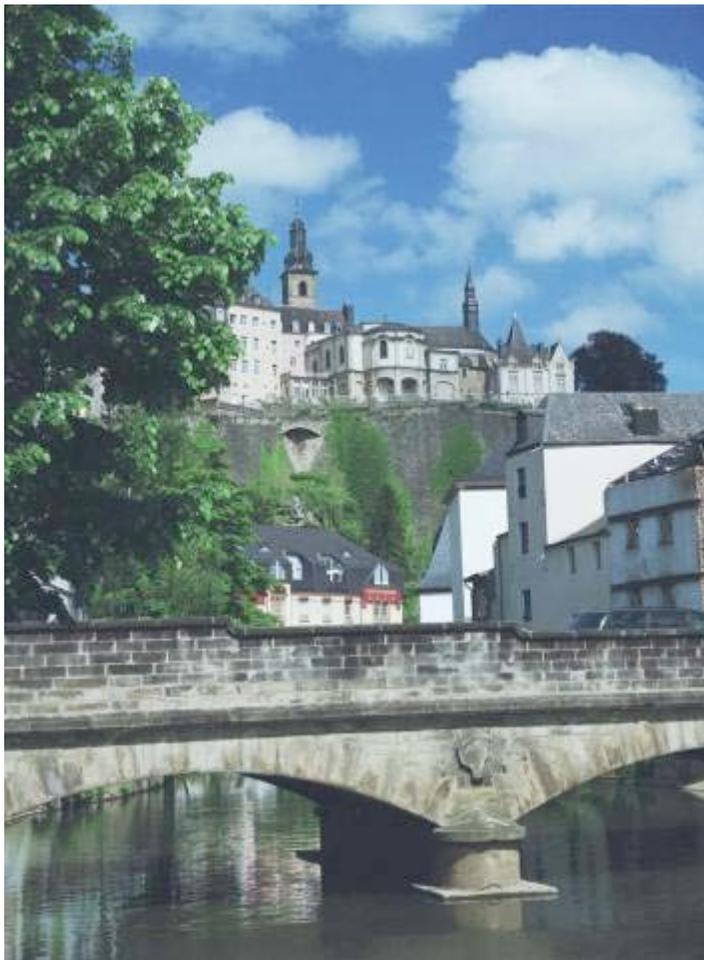
大公亨利



首相让-克劳德·容克

- 卢森堡—君主立宪制国家
- 2000年，亨利接任其父大公让成为国家元首。
- 让-克洛德·容克首相为政府首相，同时担任2004至2007年度欧元集团主席。
- 一院制议会，拥有60个议席，根据比例代表制选举议员，任期五年。
- 2004年大选后，基社党与社工党组成联合政府。

卢森堡——前途光明的国度



- ✓ 法语和德语作为官方语言，
主要用于司法与行政。
- ✓ 卢森堡语是德语的一种方言。
自1984年起，成为全国居民的
的
日常生活用语。
- ✓ 以通晓多种语言而著称。

许多卢森堡人能流利地用

概述

“我们希望保持自我”

这一格言说明，卢森堡在融入国际社会的同时
致力于保持民族的独立性。



概述

欧洲——通往未来之路

- 1944年，加入荷比卢关税同盟。
- 1945年，加入北约。
- 1952年，成为欧洲煤钢共同体（欧共体前身）的所在地，该共同体的倡议者——罗伯特·舒曼就出生在卢森堡。
- 1957年，成为欧洲经济共同体（欧盟前身）的六个创始国之一。



欧洲——卢森堡通往未来之路

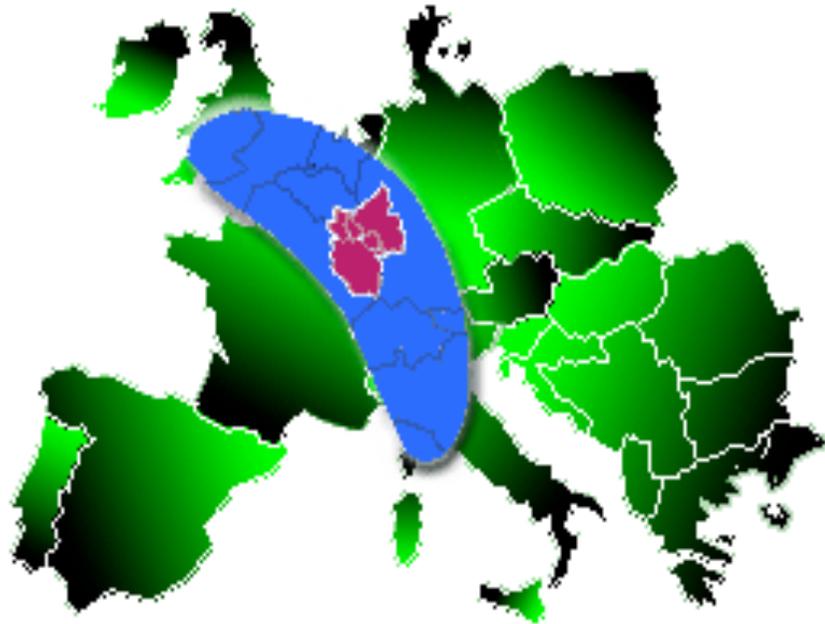
➤ 欧盟成员国中，唯一达到经货联盟各项标准的国家，于1999年1月1日加入欧元区。

➤ 欧盟司法与金融运作中心，拥有1.03万欧盟机构工作人员，其中包括：

- 欧盟委员会（包括欧盟出版署、统计局等） **3,500 名**
- 欧洲议会秘书处 **2,500 名**
- 欧洲法院 **1,700 名**
- 欧洲投资银行 **1,300 名**
- 欧洲审计署 **760 名**
- 欧盟翻译机构 **175 名**

➤ 2005年1至6月，担任欧盟轮值主席国。

大区——卢森堡的重要资源



- 大区包括：法国的洛林省、德国的萨尔州和莱法州、比利时的瓦隆省以及卢森堡。
- 左图蓝色香蕉形区域是欧洲最重要的经济发展区域，欧洲一半的GDP来自这一地区。
- 卢森堡正好位于该地区的中心。
- 大区居民拥有共同的文化和历史传统以及真正的国际化理念，绝大多数人通晓多种语言，流动性强。

概述

卢森堡及大区：2007年欧洲文化节



LUXEMBOURG AND GREATER REGION
EUROPEAN CAPITAL OF CULTURE 2007

www.luxembourg2007.org

概述

卢森堡与大区：超越国界

卢森堡：

位于大区这一拥有1120万富裕消费者的市场中心

大区面积：65400平方公里

人口：1120万

人均GDP：21392欧元

共16万名越境打工者，其中11.6万在卢森堡工作。



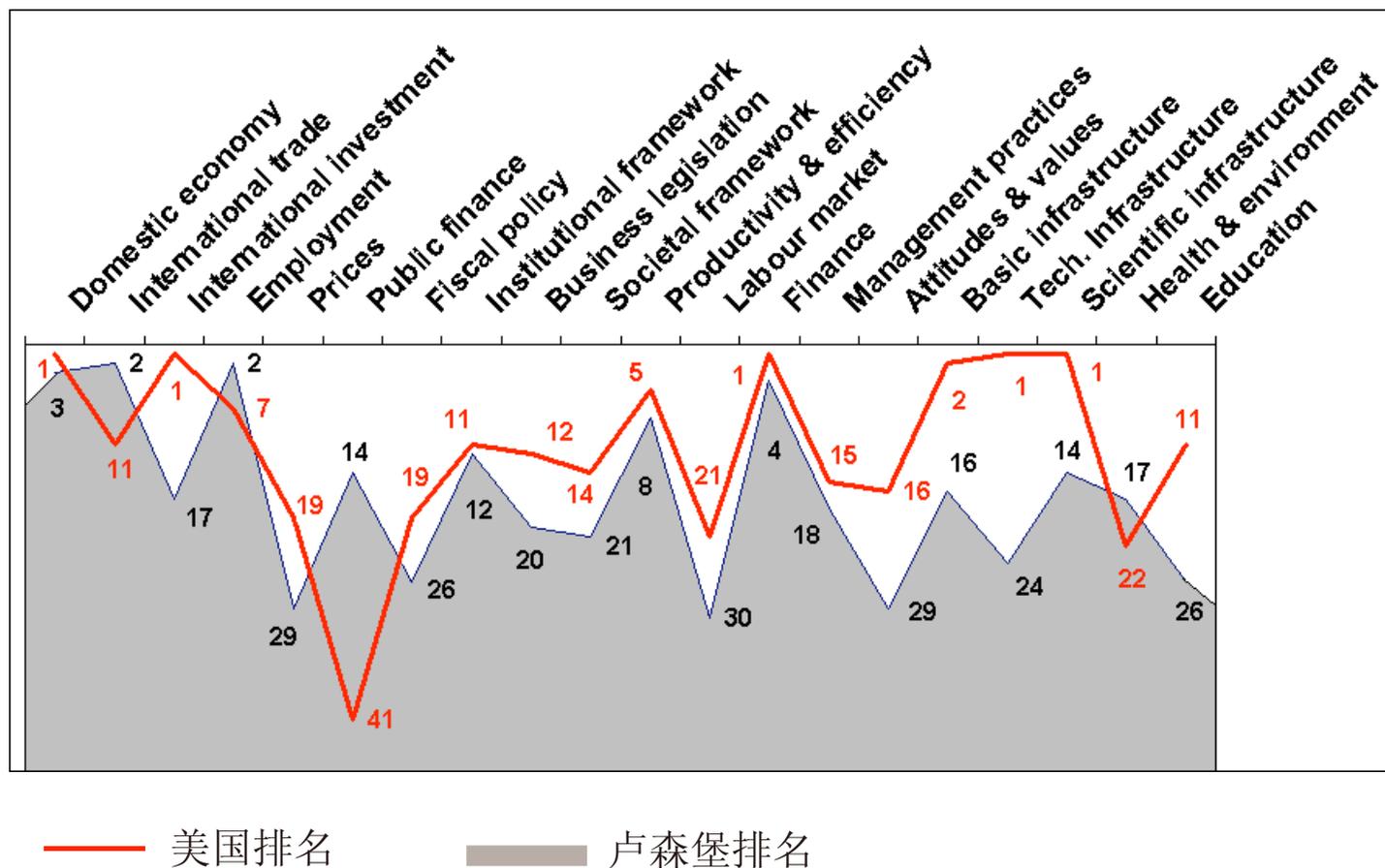
概述

强大的国际竞争力

排名 国家及地区

竞争力比较 – 卢森堡与美国的国际竞争力排名

- 1 美国
- 2 香港
- 3 新加坡
- 4 冰岛
- 5 丹麦
- 6 澳大利亚
- 7 加拿大
- 8 瑞士
- 9 卢森堡
- 10 芬兰
- 11 爱尔兰
- 12 挪威
- 13 奥地利
- 14 瑞典
- 15 荷兰



二、九大商业机会

发现更多的商业机会

“借助欧洲中心的优越地理位置、稳定中立的政治局势和多语言、多国籍、多文化的良好环境，美国戴非公司（**Delphi**）卢森堡分公司将为欧洲各国客户提供最优质服务。”

美国戴非汽车营销公司

“在卢森堡，我们的任何商业需求均可获得方便快捷的行政支持以及高素质、多语种的劳动力资源”。

美国法努克机械技术公司（**FANUC**）欧洲分公司

“卢森堡大公国是国际商业活动的理想场所，因为它拥有经验丰富、掌握多种语言的劳动力资源。另外，卢森堡的社会环境相当安定，政府部门也愿意为各种商业活动提供支持。”

美国固特异轮胎有限公司（**Goodyear**）卢森堡分公司

九大商业机会

汽车工业的理想场所

*卢森堡地处德国、法国及比利时三国交界，地理位置得天独厚，
可为欧洲主要汽车供应商和消费者提供绝佳商机。*



- 拥有30余家汽车装配厂，员工近8000人。
- 可向幅员600公里内的70多家分店提供货源。
- 一天之内可向分布在德国、法国、比利时、荷兰及英国的汽车制造商和装配生产线提供零配件。
- 丰富多样的服务项目：质量检验、办理行驶许可、科技研发与创新...

九大商业机会

电子商务、电信及广播电视公司的理想场所

- 选择在卢森堡设厂甚至将总部设在这里的电子商务与电信企业:



它们可享受无可比拟的优惠条件:

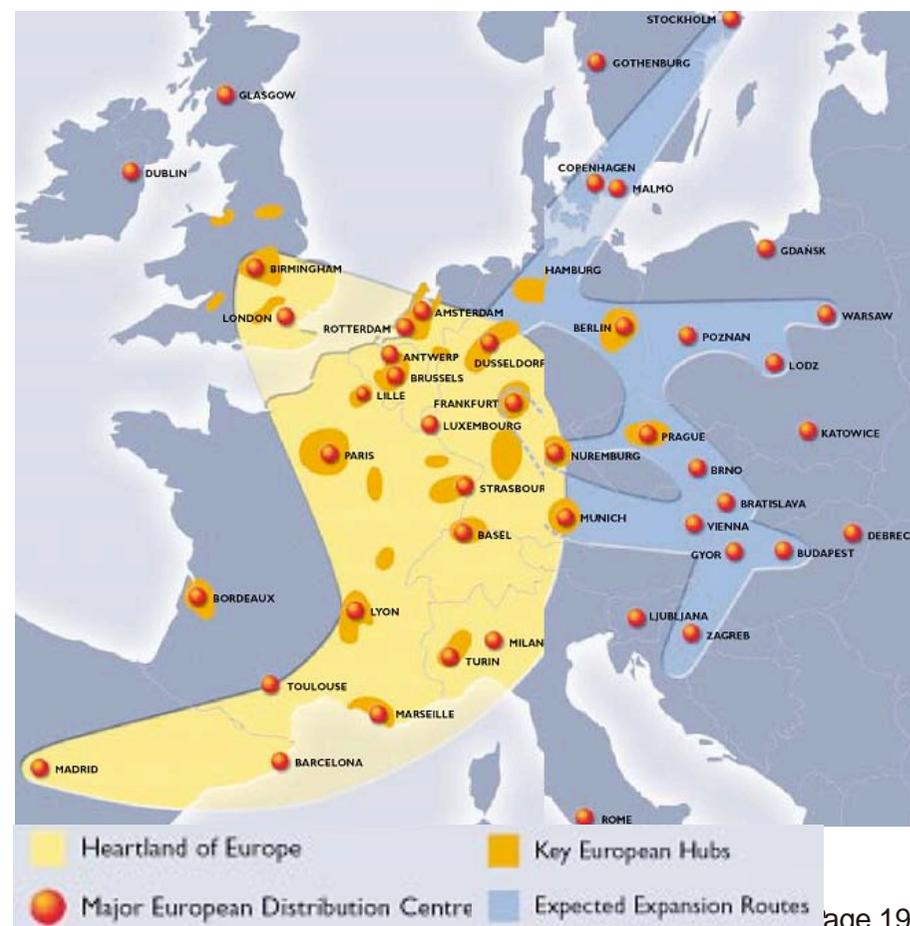
- 地处欧洲中心
- 适宜的商业环境
- 多语种劳动力资源
- 高效快捷的行政渠道与支持
- 诱人的融资机会

九大商业机会

物流与商品零售业的理想场所

设在卢森堡的物流与零售企业可享受的优惠条件:

- 地处欧洲中心
- 直通世界90多个重要消费市场：中国、美国、以色列、南美...
- 富裕的消费者群体
- 位于欧洲通讯网络的中心
- 多语种劳动力资源
- 富有吸引力的融资环境（无需预付进口税即可进口非欧盟产品）



发展医疗生物技术与医药业的理想场所

半径200公里、跨越四国的研究网络

- 生物技术是各国重点发展目标之一。
- **11**所医学类大学，**14000**名学生，高水平的生物技术研究机构及国际研究协会。
- 多家国际药品生产企业及超过**300**家药品销售和医疗服务企业。
- 为医药企业的风险投资、人力资源管理、物流及工业合作提供强大基础设施支持。
- 国际化的临床实验网络。



银行业的理想场所

- 现有**156**家银行，其中**90%**是分别来自**15**个国家的外资银行。
- **2005**年银行业从业人员达**23227**人。
- 银行总资产：**7924.24**亿欧元。
- 个人银行咨询与投资管理精英汇集。
- 拥有全新国际金融投资方案的创新型金融中心：债券、风险投资、不动产、汽车、养老保险基金。
- 有利的法律环境。

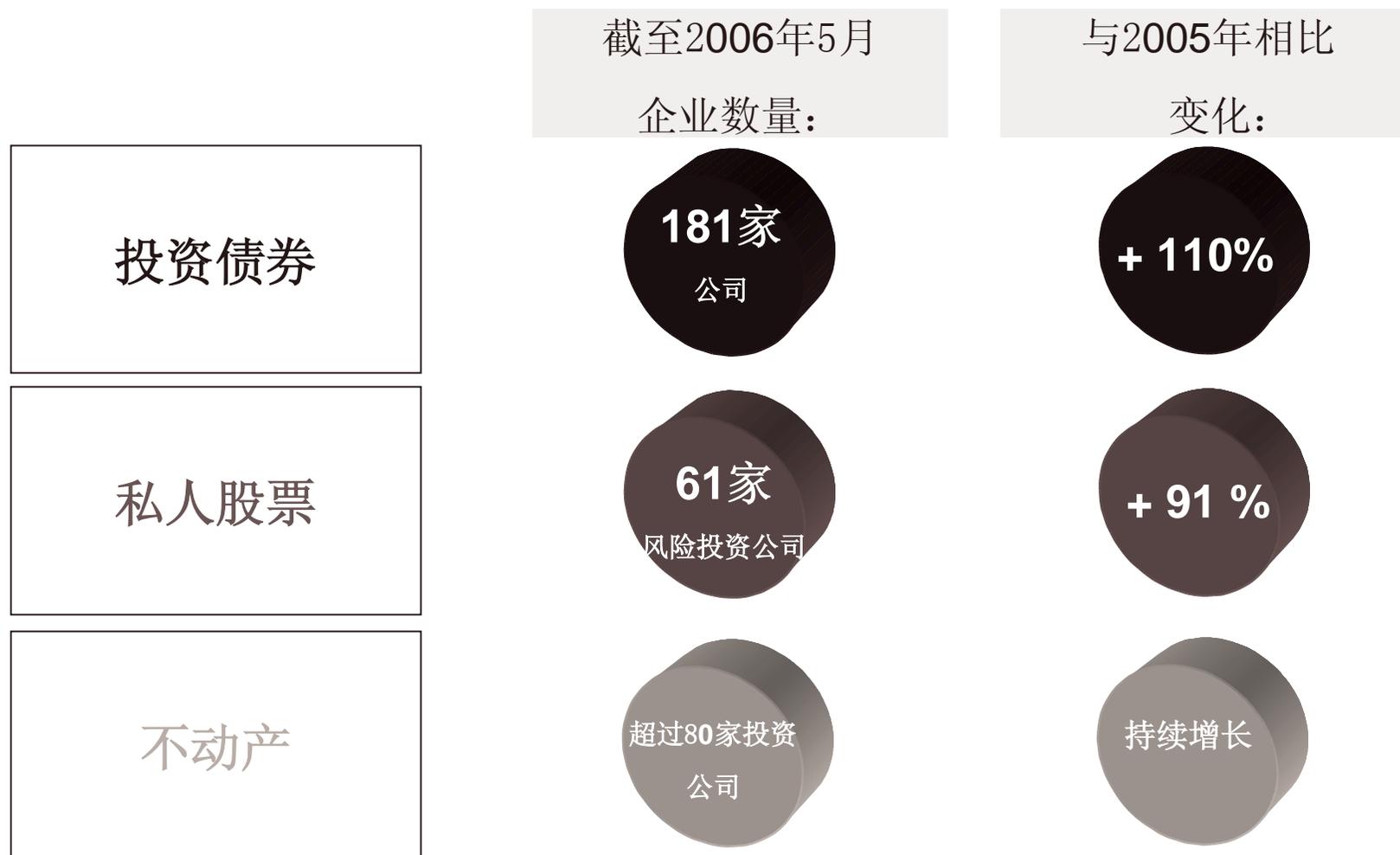
投资基金业的理想场所

- 仅次于美国的全球第二大投资基金中心。
- 至**2005**年拥有各种投资基金公司**8500**多家。
- 管理基金总额超过**1.5**万亿欧元，占欧洲投资基金总额的**23.2%**。
- **2004**至**2005**年基金总额增长了**38%**。
- 基金净销售额占欧洲销售总额的**65%**。

卢森堡：对冲基金中心

- 占国际对冲基金总额的**10%**以上。
- 至**2005**年对冲基金数量达**264**支（**2004**年为**225**支）。
- **2004**至**2005**年对冲基金总额增幅达**150%**，达到近**300**亿欧元。

推广泛欧洲金融产品的理想场所



九大商业机会

股票上市的理想场所



多年来，卢森堡证券交易所一直在国际证券及
投资基金市场上占据重要地位。

- 拥有来自**100**多个国家和地区的**4100**多家发行商。
- 超过**3700**支上市股票，仅**2005**年就新增**9092**支。
- 共计**2678**支上市证券。
- **59%**在欧洲其他证交所上市的国际证券在卢森堡上市。
- 来自**15**个国家的**540**家发行商共注册有价证券**6172**支。

资料来源：普华永道事务所2006年出版：《卢森堡证券交易所：股票上市的理想场所》

详情可浏览：[PwC Luxembourg website](#)

PricewaterhouseCoopers

保险与再保险业的理想场所

- 保险业从业人员**2178**人。
- **2005**年，人寿险与非人寿险保费总收入增长**28%**，达**66.6**亿欧元。
- 截至**2005**年底共有再保险企业**265**家。
- 保费总收入超过**30**亿欧元。

三、十大关键因素

“卢森堡是经商的好地方。这里的政府完全理解私营与公有部门保持密切合作的重要性以及市场经济的开放优势。”

——卫报工业集团，2004年9月25日

“这里商业环境优良，法律规范完善，政府部门易于打交道。我们的财政支持者都在这儿。”

——欧洲网络通信公司（SKYPE），2005年3月

“另外，鉴于卢森堡为欧洲高技术工业发展所带来的规模潜力，微软将把电子商务业务总部设在卢森堡。

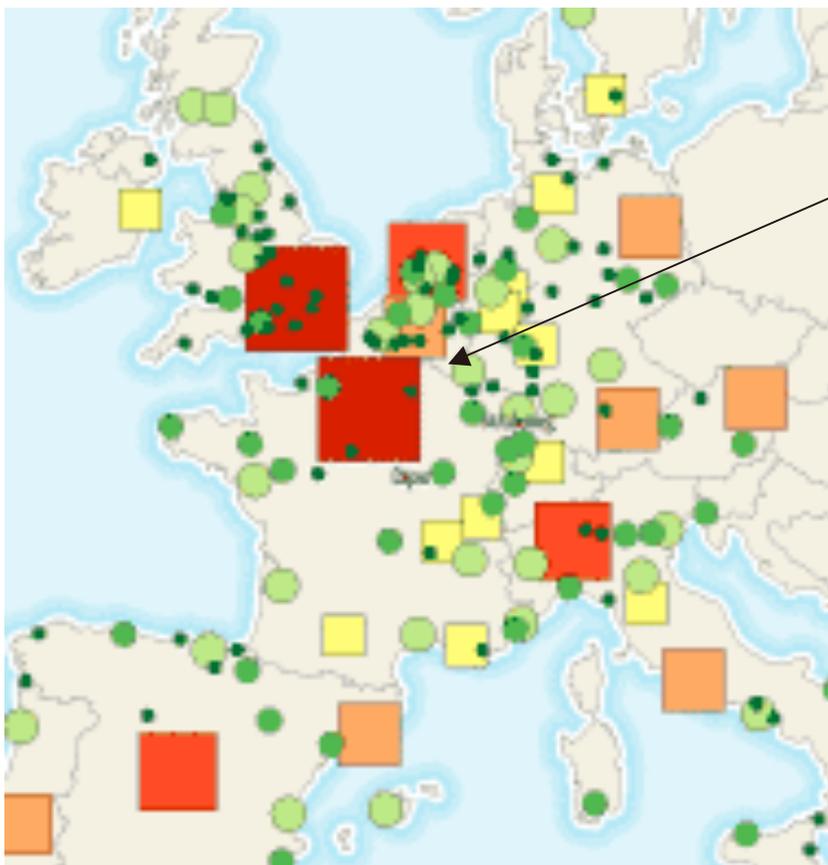
卢森堡的卖点在于：大公国平台，优良的基础设施，媒体、电信与信息部门大企业的存在，连通周边地区的区域优势繁衍地带，良好的司法规范体系以及训练有素反应快捷的政府部门。

鉴于这些因素，微软决定实施这一战略步骤，今后还将不断对其充实完善。”

——微软公司，2003年12月2日

十大关键因素

一、战略位置好——位于一个拥有4.7亿消费者的市场中心



卢森堡

从卢森堡可直接而便利地进入
欧盟各国及欧洲各主要城市，
如：巴黎、伦敦、阿姆斯特丹、
布鲁塞尔、苏黎世、米兰、
日内瓦· · · · ·

十大关键因素

二、中立国

落户卢森堡的跨国企业



按员工数量排序依次为：

• 工业



• 电信业



• 运输及物流业



• 金融服务业



三、受欢迎的安全国度

- **2005年“人类安全”评比全球领先。**
- **2005年卢森堡市荣膺“全球最安全城市”。总得分 122,5分，超过赫尔辛基、伯尔尼、日内瓦和苏黎世。**
- **卢森堡市是世界上生活水平最高的城市之一。2005、2006年均居世界城市生活水平排名第18位。**



四、国家财政运行良好

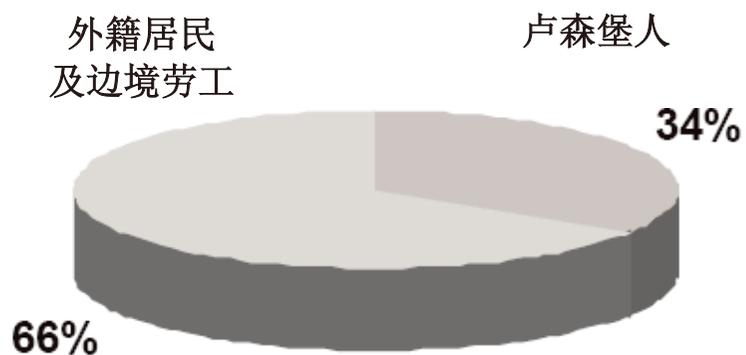
- **GDP增长：2005年为4.5%。**
 预计2006年将达5%。
- **通货膨胀率保持稳定： 2006-2008年增长2.5%。**
- **较低的失业率： 2005年为4.2%， 2008年前保持在4.6%左右。**
- **生活水平高： 人均收入 每月 3,726欧元。**
 成人每月最低工资： 1,466欧元。

十大关键因素

五、文化多元、技能娴熟的员工队伍

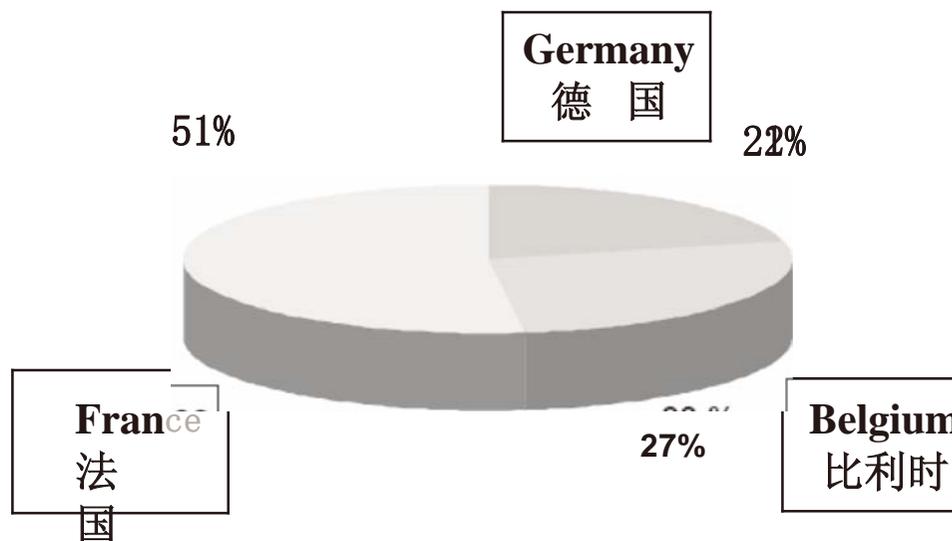
卢森堡就业人口图

总就业人口： 301,600 人



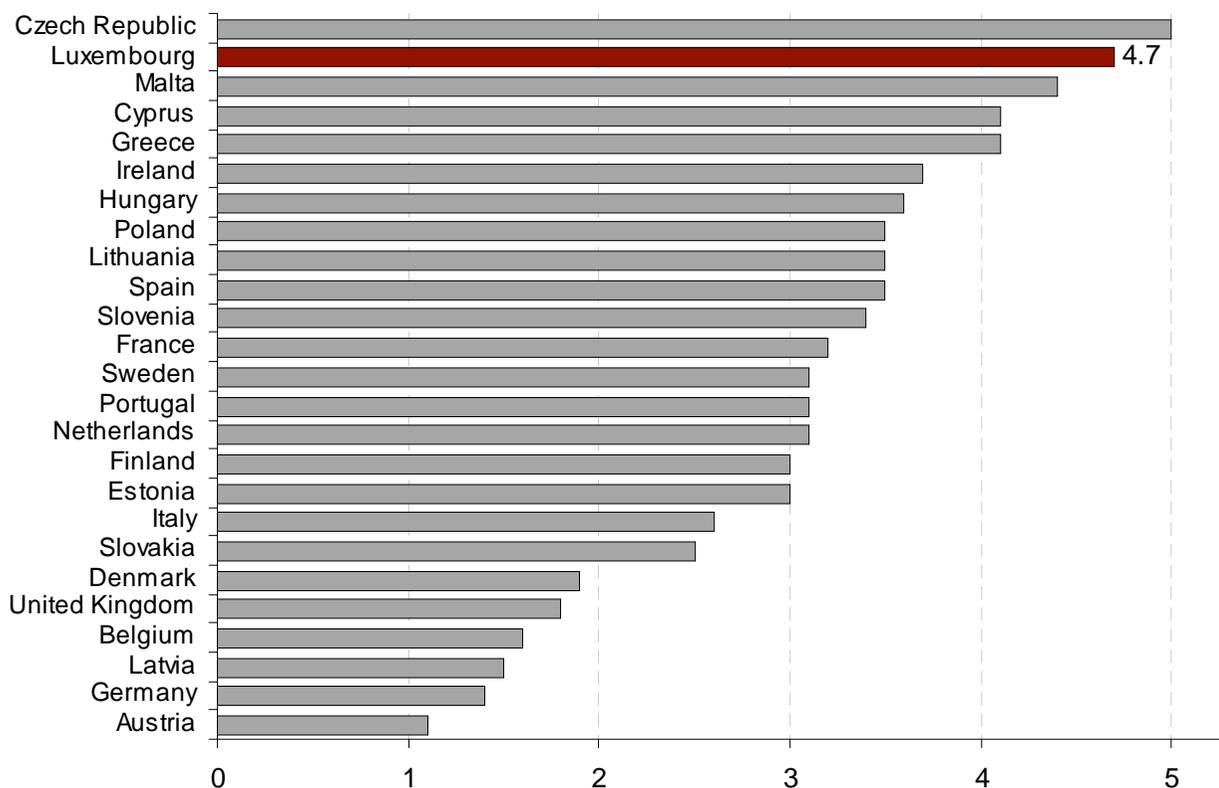
卢森堡越境打工者来源图

越境打工者总数： 116,070 人



六、优质的基础设施，高额的公共投资

欧盟国家公共投资(2004年, 占GDP百分比)



❖ 高额的公共投资帮助卢森堡拥有了经济增长所必需的优质基础设施，同时也帮助卢森堡企业保持了竞争力。

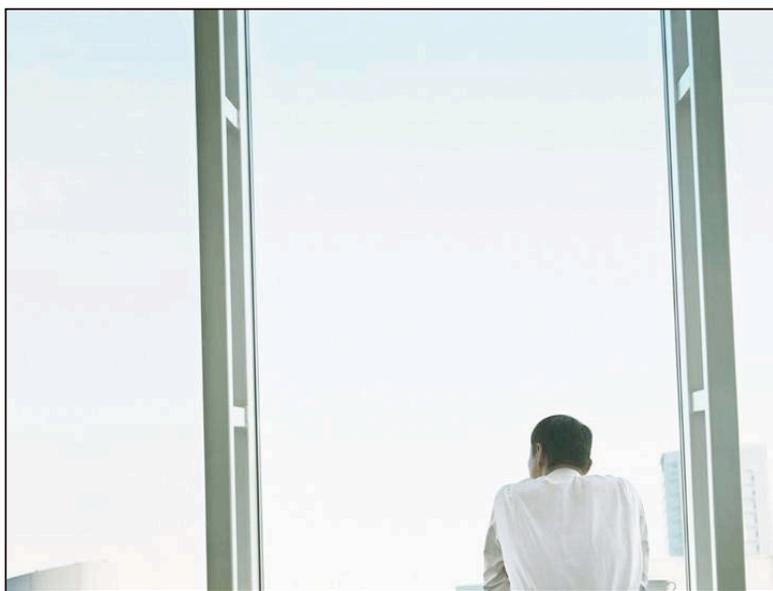
六、优质的基础设施

在卢森堡及周边地区您将找到:

- **11**所综合性大学, **40**所一流学院、欧洲及国际学校 (包括**12**所语言学校)。
- **10** 所世界著名的研究中心。
- 约**30**处高尔夫球场地。
- **20**多所影剧院。
- **20**多所医院。

七、一流的金融网络和跨国信息业集团

- 优质的金融网络：156 家银行。
- 作为欧洲基金业的领袖，卢森堡管理着24%的欧洲基金。
- 创新投资产品：债券化、房地产…



- 强大的IT与电信业供应商：
 - 亚马逊公司
 - 美国在线
 - 欧洲卫星公司
 - 欧洲网络通信公司
 - iTunes公司

八、良好的物流网络



乘飞机约1小时，可抵达：

—巴黎 —阿姆斯特丹
—苏黎世 —里昂
—慕尼黑 —伦敦
—法兰克福 —米兰

2007年开通高速火车后，可抵达：

—巴黎（2小时15分）
—斯特拉斯堡（1小时30分）
—里尔（2小时30分）

- 卢森堡机场：2005年运送旅客超过 **1,184,600** 人，比2004年增加**1.1%**。
- **2007**年之前将建成公路-铁路联运线路，可达巴塞罗那和米兰。
- 集装箱吞吐量：**2005**年达 **796.675**吨。
- 货运航线直达全球**90**个目的地：中国、以色列、美国、南美...
- 卢森堡货运航空公司（**Cargolux**）：欧洲第五大货运航空公司和欧洲最大的航空货运集散中心。



九、受欢迎的弹性政府

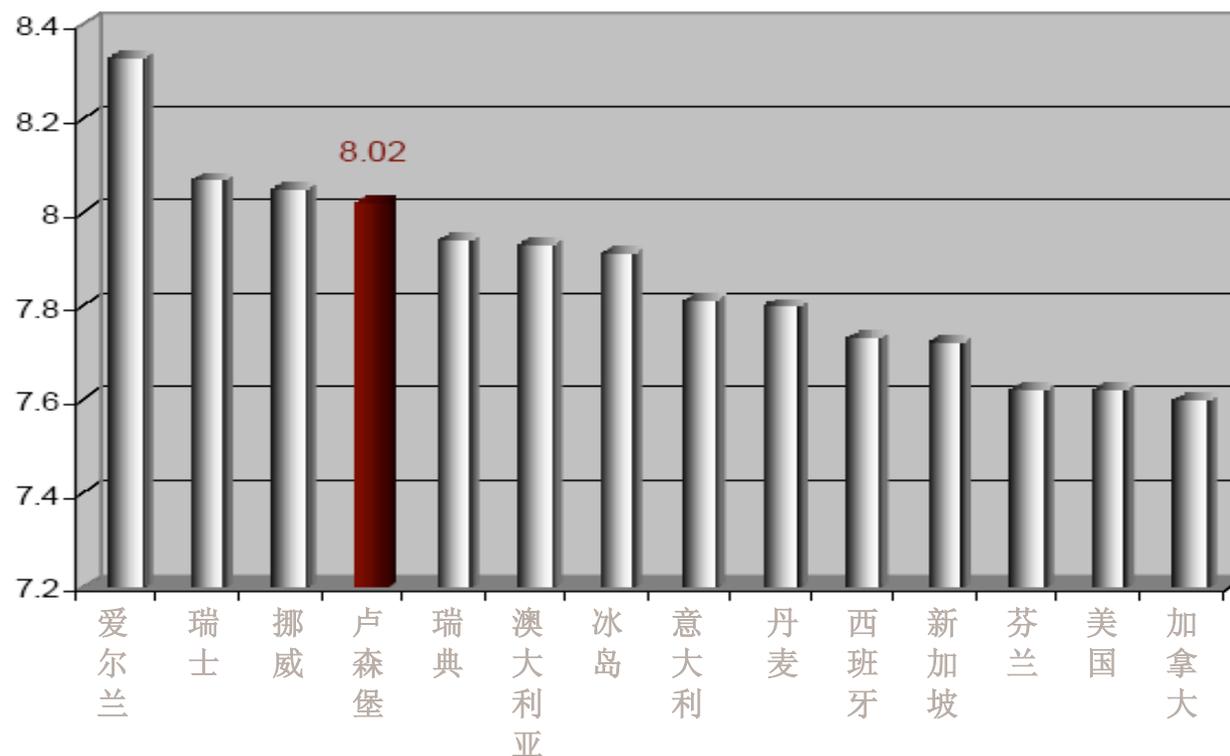
- 👉 国家小
- 👉 政府官员易于联系
- 👉 政府方式公开
- 👉 愿随时进行对话、决策过程迅速

因此：可轻而易举地讨论潜在问题，并在短时间内做出决定

十大关键因素

十、诱人的生活方式

2005年 世界生活质量指数表



资料来源：2005年《经济学家》

PricewaterhouseCoopers

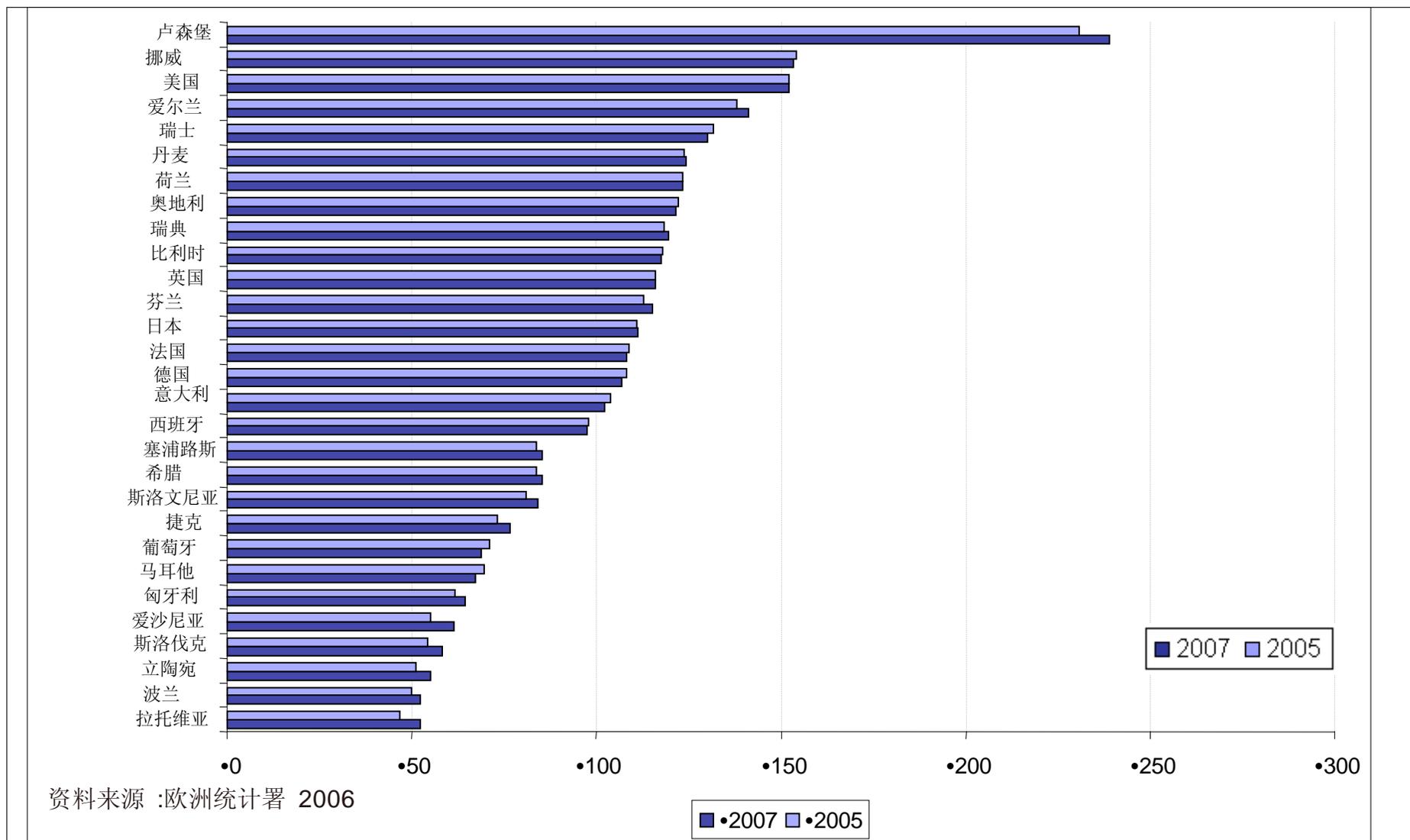
四、经济与金融

卢森堡：一个健康的国家



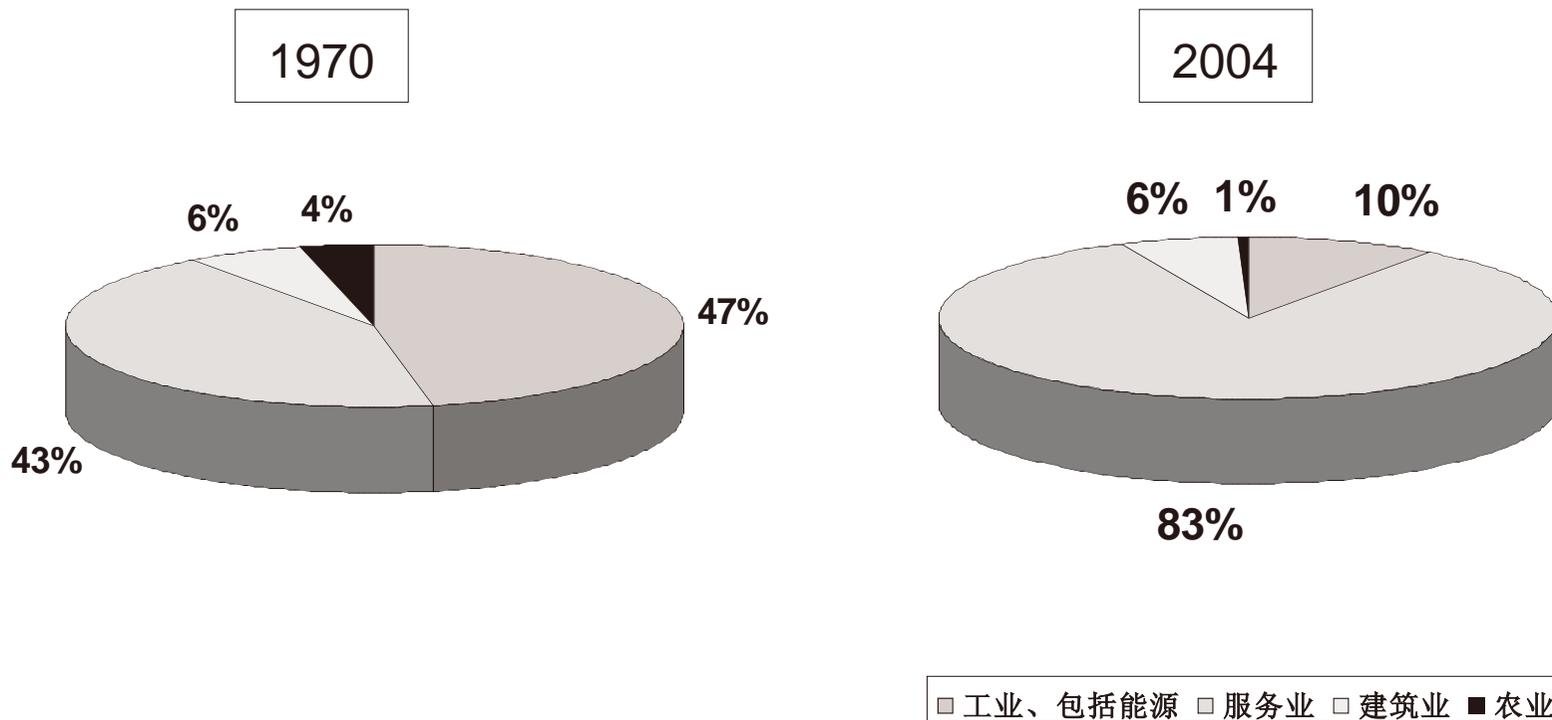
当前及预期生活水平

按购买力平价计算的人均GDP 比较图



经济结构

从工业型经济到服务型经济（占GDP的%）



资料来源：卢森堡统计局2005年

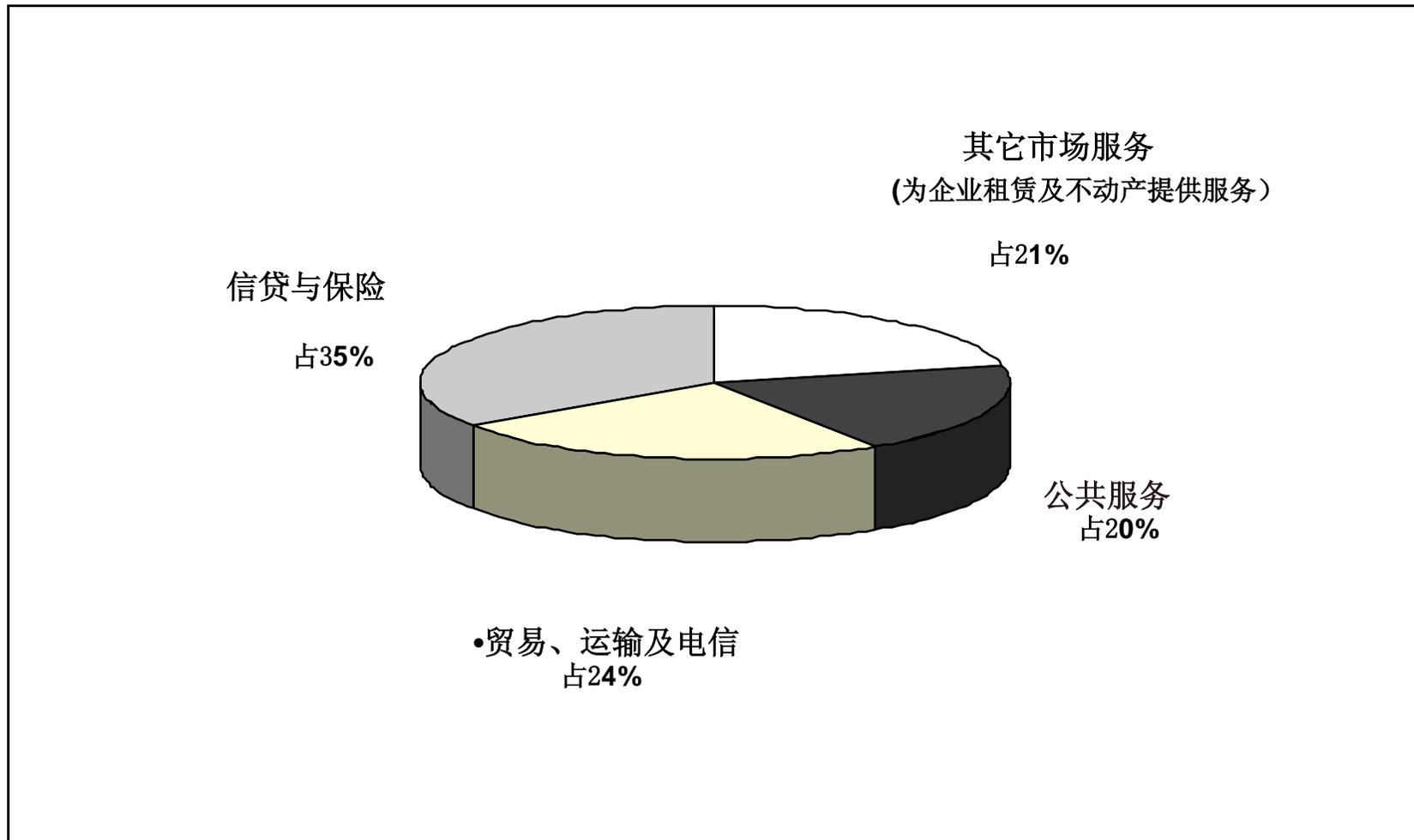
PricewaterhouseCoopers

卢森堡工业发展

2005年卢森堡工业生产增长6%

- 上世纪70年代，卢森堡工业以钢铁业为重心，钢铁业产值占GDP的60%；到2000年，这一比例降至20%。
- 上世纪50年代初，卢森堡开始致力于工业结构的多元化变革。
- 化学、橡胶、塑料和高技术产业是卢森堡新的工业重点。
- 媒体、全球卫星运营以及电影业已成为重要的新兴产业。

以服务业为重心



资料来源：卢森堡统计局2005年

PricewaterhouseCoopers

卢森堡作为世界金融中心的竞争力

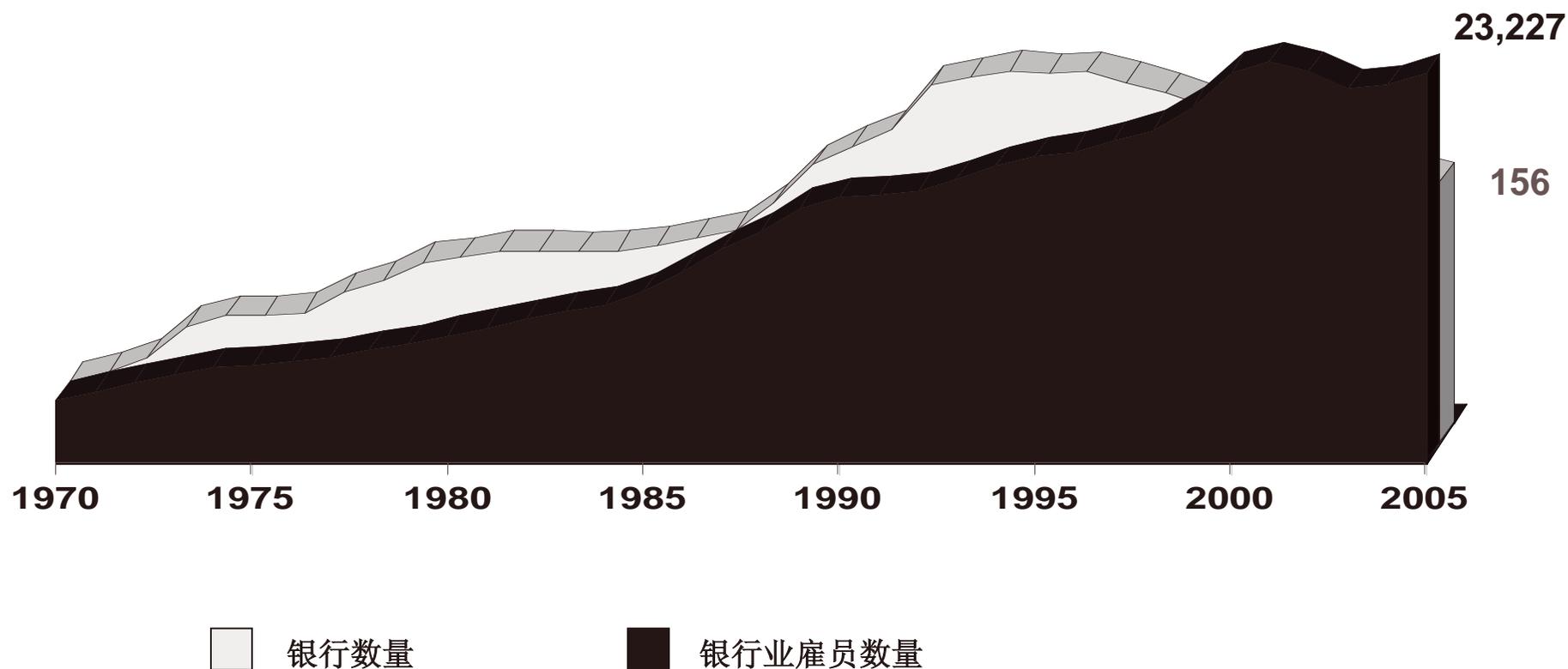
银行总资产（单位：十亿美元）

1	英国	4,121.5
2	德国	2,184.3
3	美国	1,964.5
4	日本	1,686.6
5	法国	1,646.1
6	开曼群岛	1,209.7
7	瑞士	997.0
8	荷兰	774.4
9	卢森堡	742.5
10	比利时	734.5
11	爱尔兰	577.9

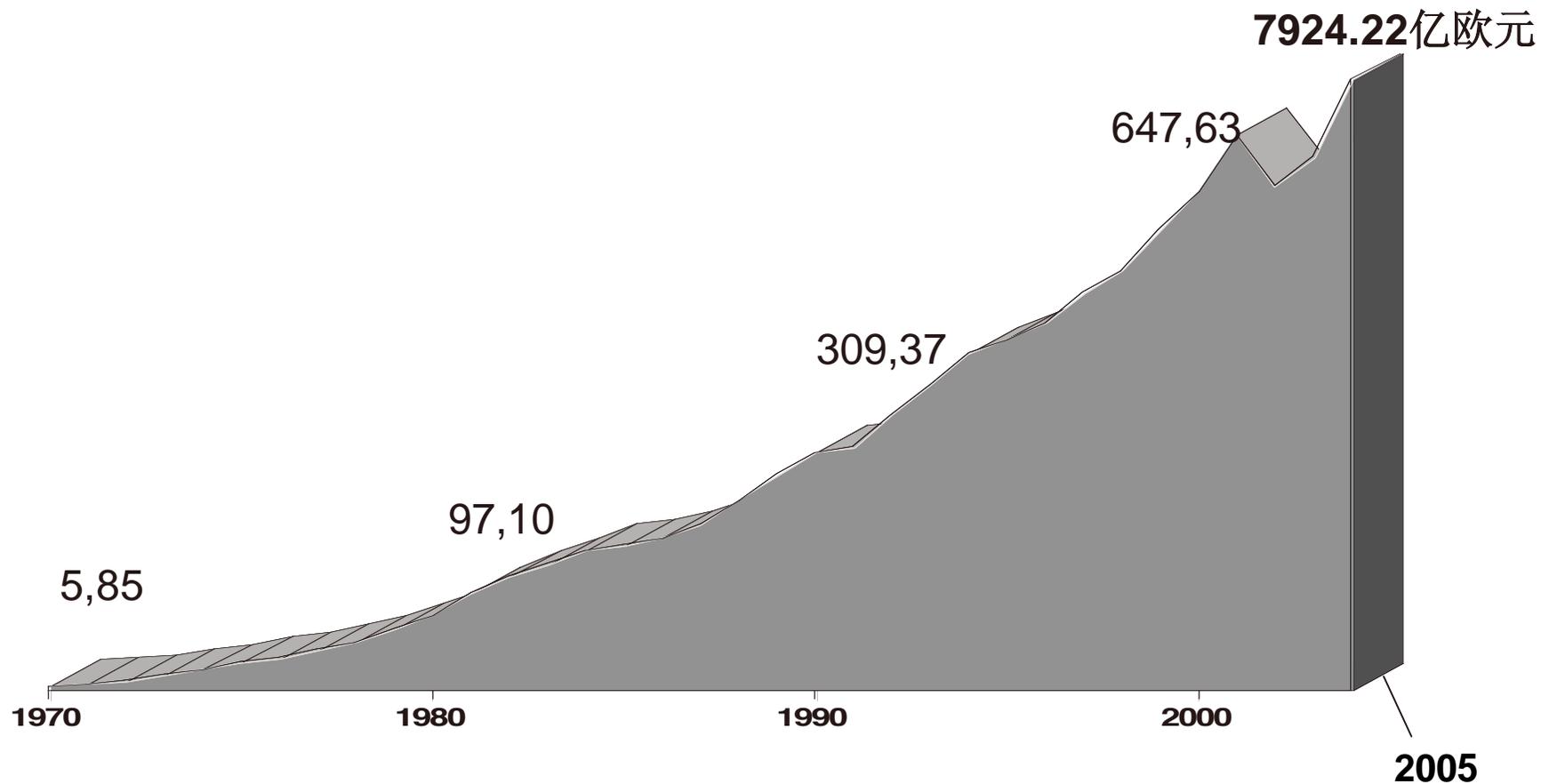
卢森堡银行业成功的奥秘：

- 宽松的法律环境
- 政治、经济稳定
- 银行保密法
- 有竞争力的财政框架
- 专业的从业人员队伍
- 多语种优势

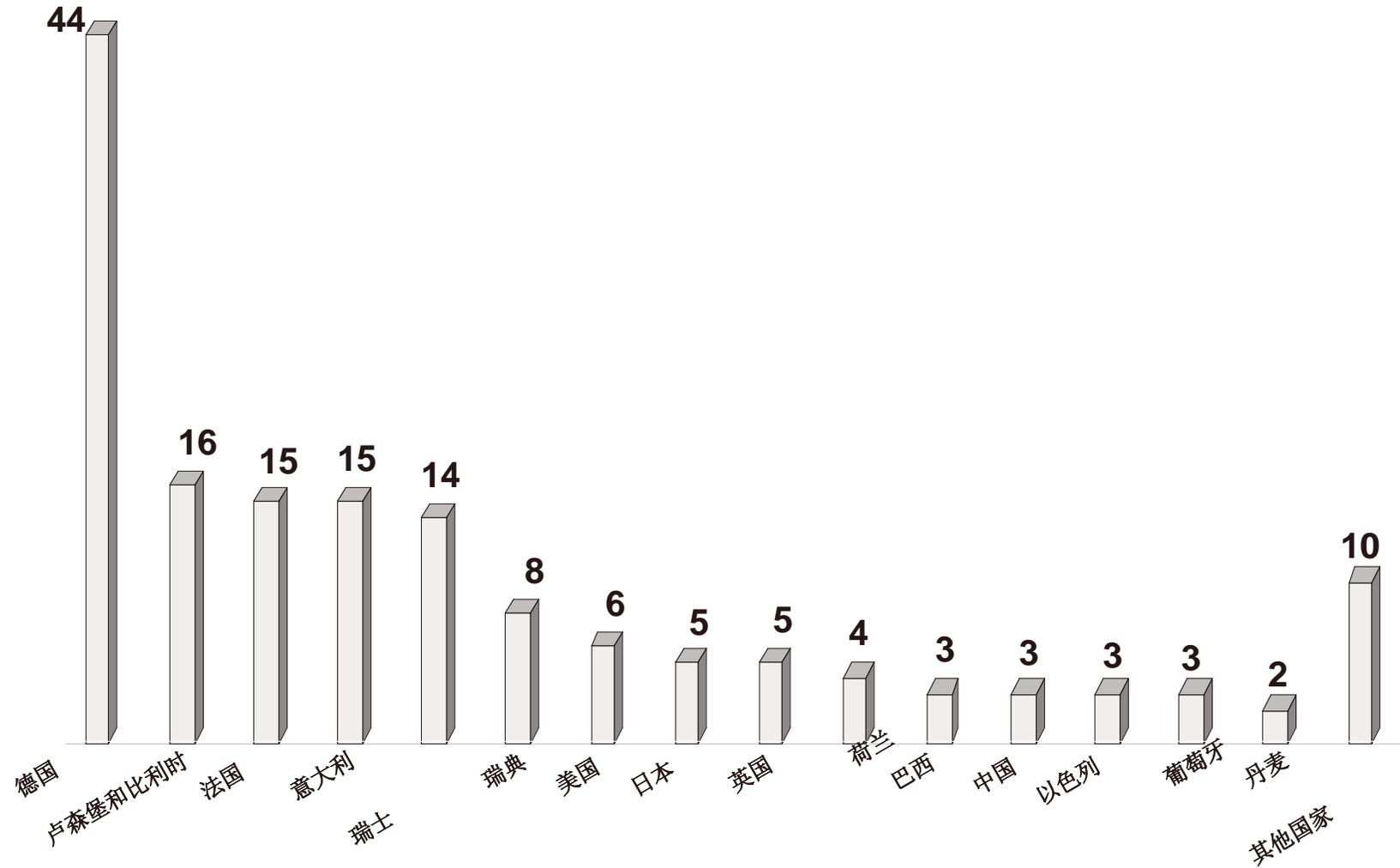
银行业发展史



卢森堡银行业资产清单



银行来源国



在国际基金业界享有一流声誉

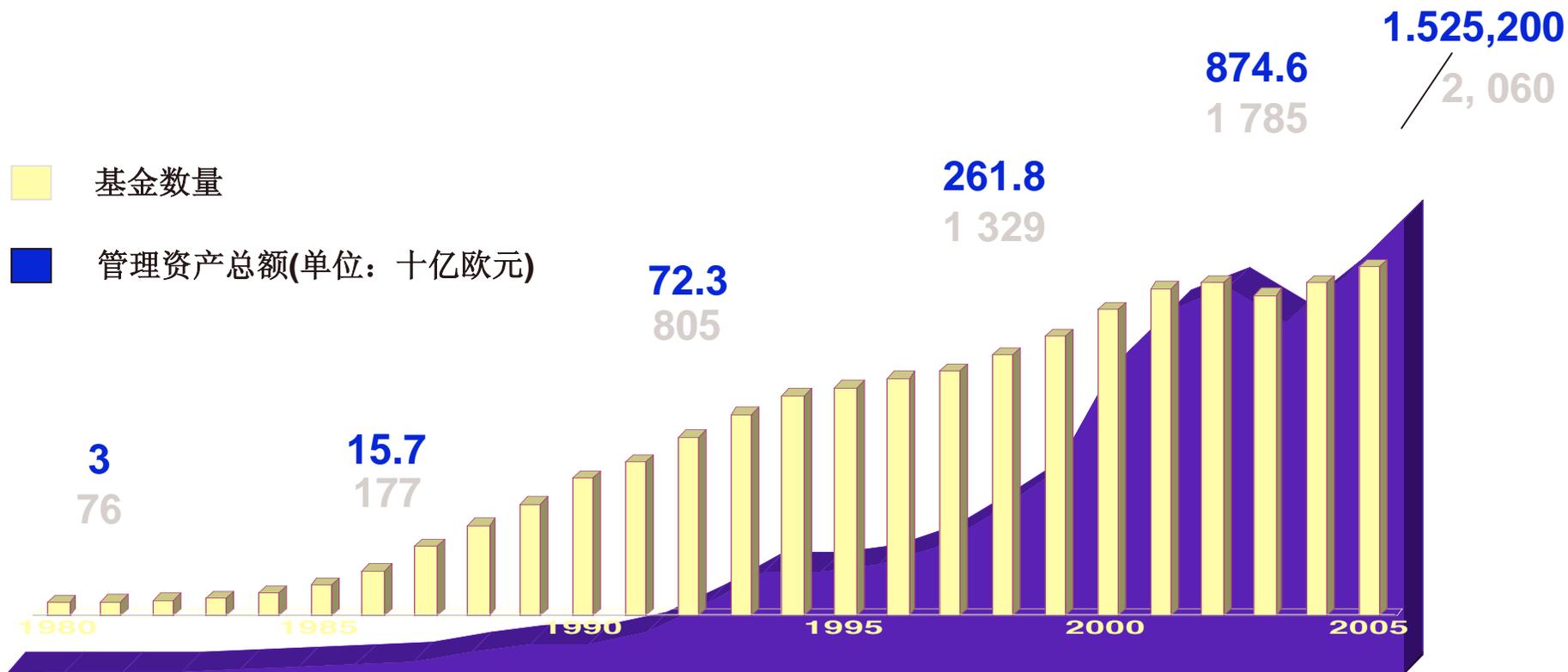
- 1988年3月，卢森堡成为首个按照欧盟指令对基金业进行国内立法修改的欧盟成员国。
- 继美国之后的全球第二大基金业中心。
- 目前的发展速度优势还将保持几年。
- 主要趋势：
 - 世界经济与资本市场的全球化
 - 金融服务业的趋同
 - 法律环境与消费者需求的改变
 - 技术进步

欧洲投资基金市场的领先者

欧洲国家投资基金业净资产及百分比

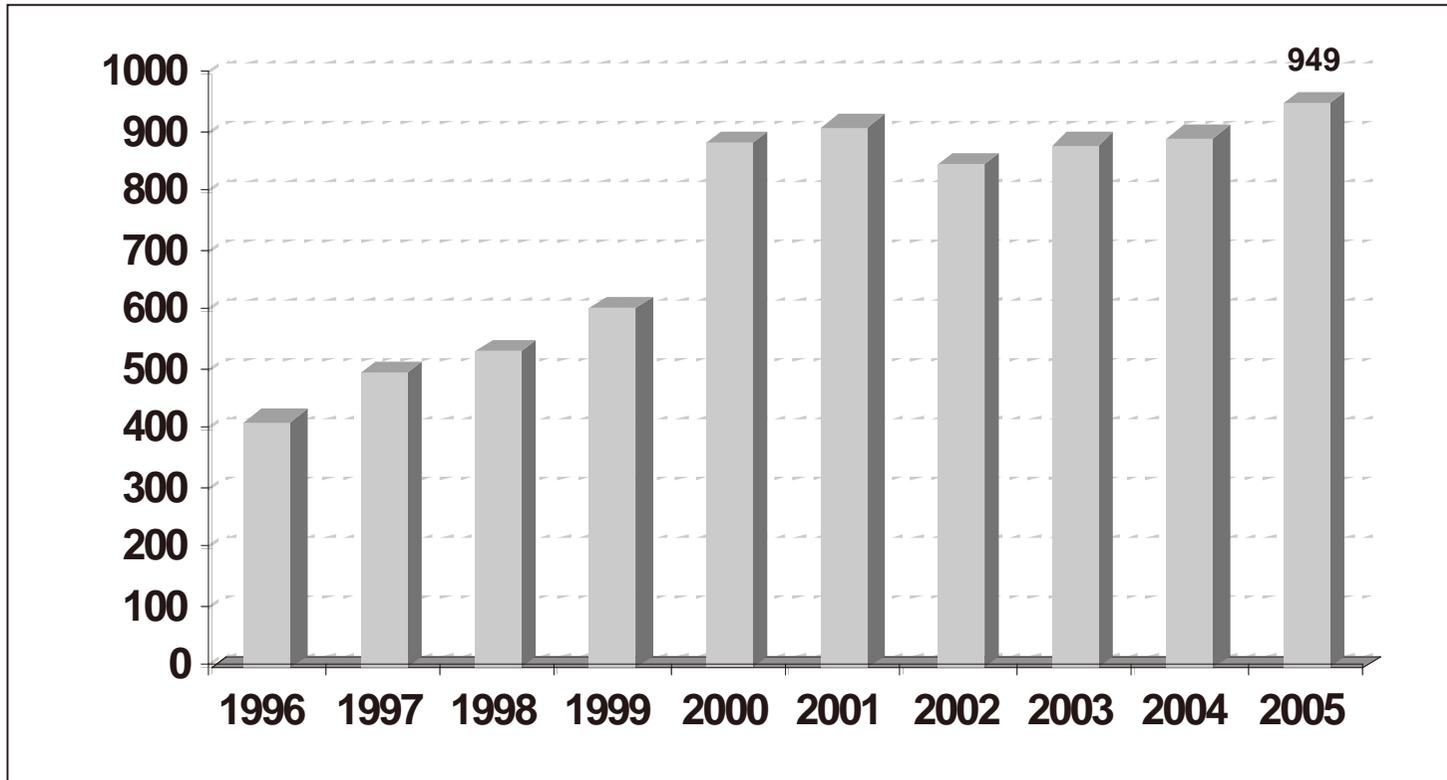
卢森堡	1,525,208	23.20%	瑞典	105,587	1.60%
法国	1,270,600	19.40%	荷兰	95,768	1.50%
德国	965,543	14.70%	芬兰	44,668	0.70%
英国	634,649	9.70%	葡萄牙	36,451	0.60%
爱尔兰	583,275	8.90%	挪威	34,010	0.50%
意大利	410,078	6.20%	希腊	28,299	0.40%
西班牙	275,073	4.20%	土耳其	20,200	0.30%
奥地利	156,697	2.40%	波兰	15,877	0.20%
瑞士	116,705	1.80%	列支敦士登	13,215	0.20%
比利时	112,942	1.70%	匈牙利	7,082	0.10%
丹麦	106,434	1.60%	捷克	4,728	0.10%
			斯洛伐克	2,740	0.04%

基金数量与管理资产额增长表



卢森堡的美国基金赞助商

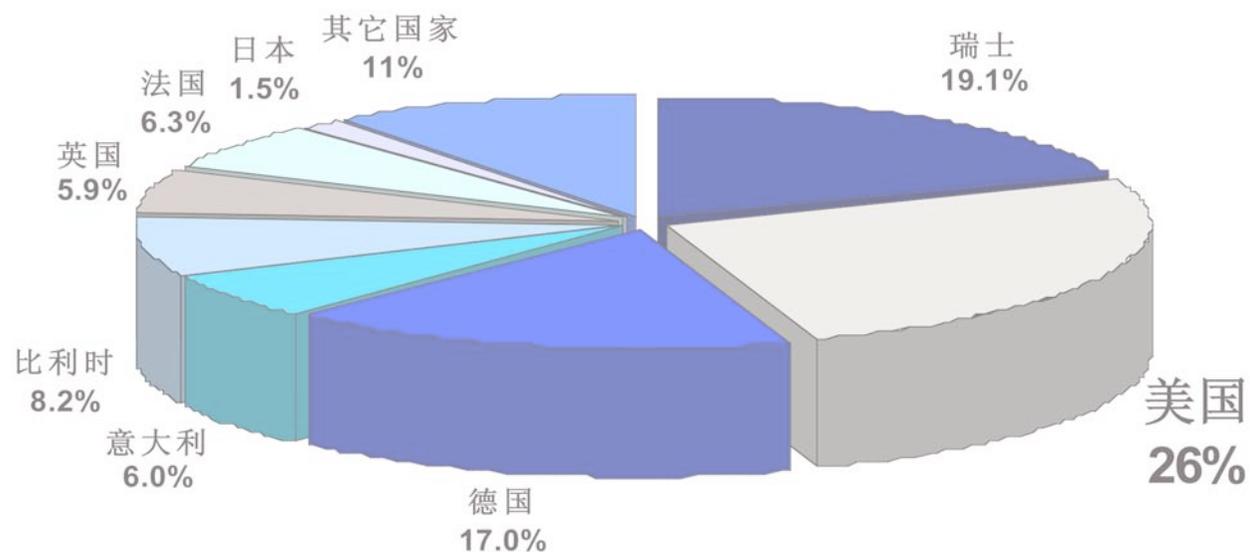
总部设在卢森堡的共同基金赞助商数量



目前，美国是卢森堡最重要的基金赞助商。

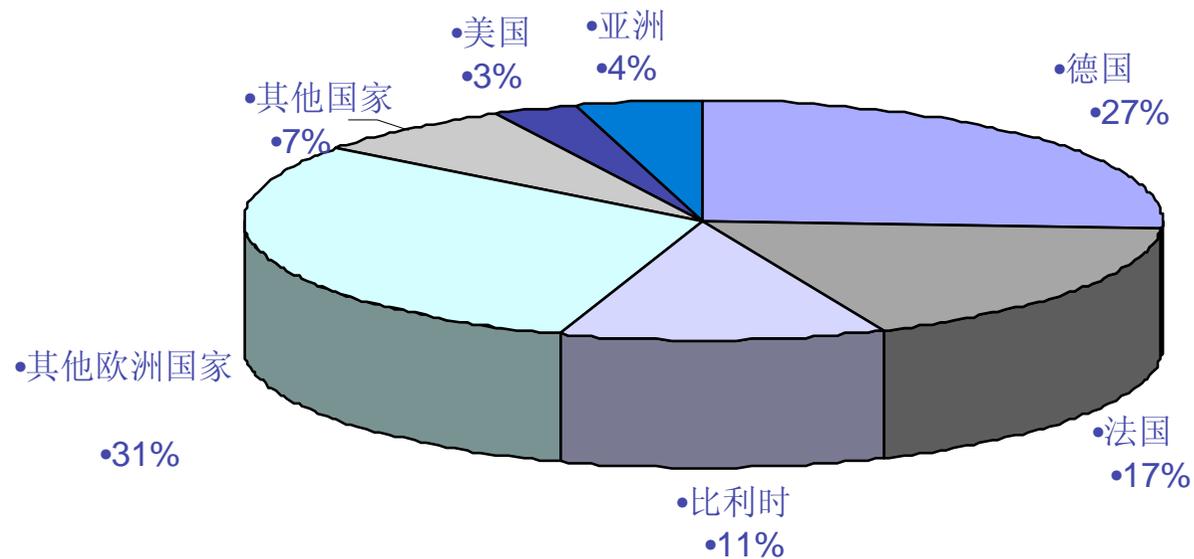
卢森堡基金赞助商分类图

(根据净资产统计，截至2005年12月31日)



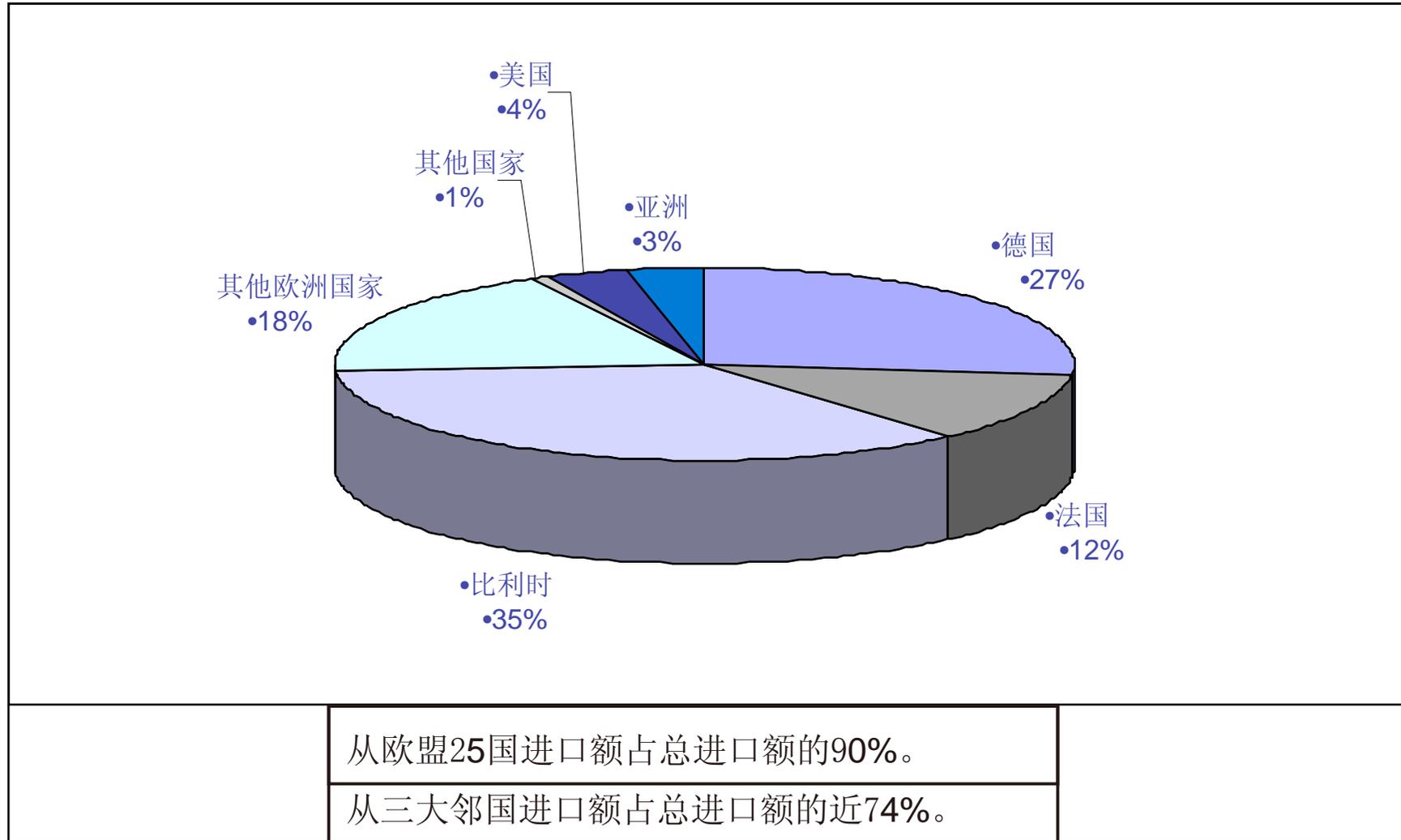
外贸伙伴 (2005年)

2005年卢森堡外贸总额达 100 亿欧元，比2004年增长3.6%。



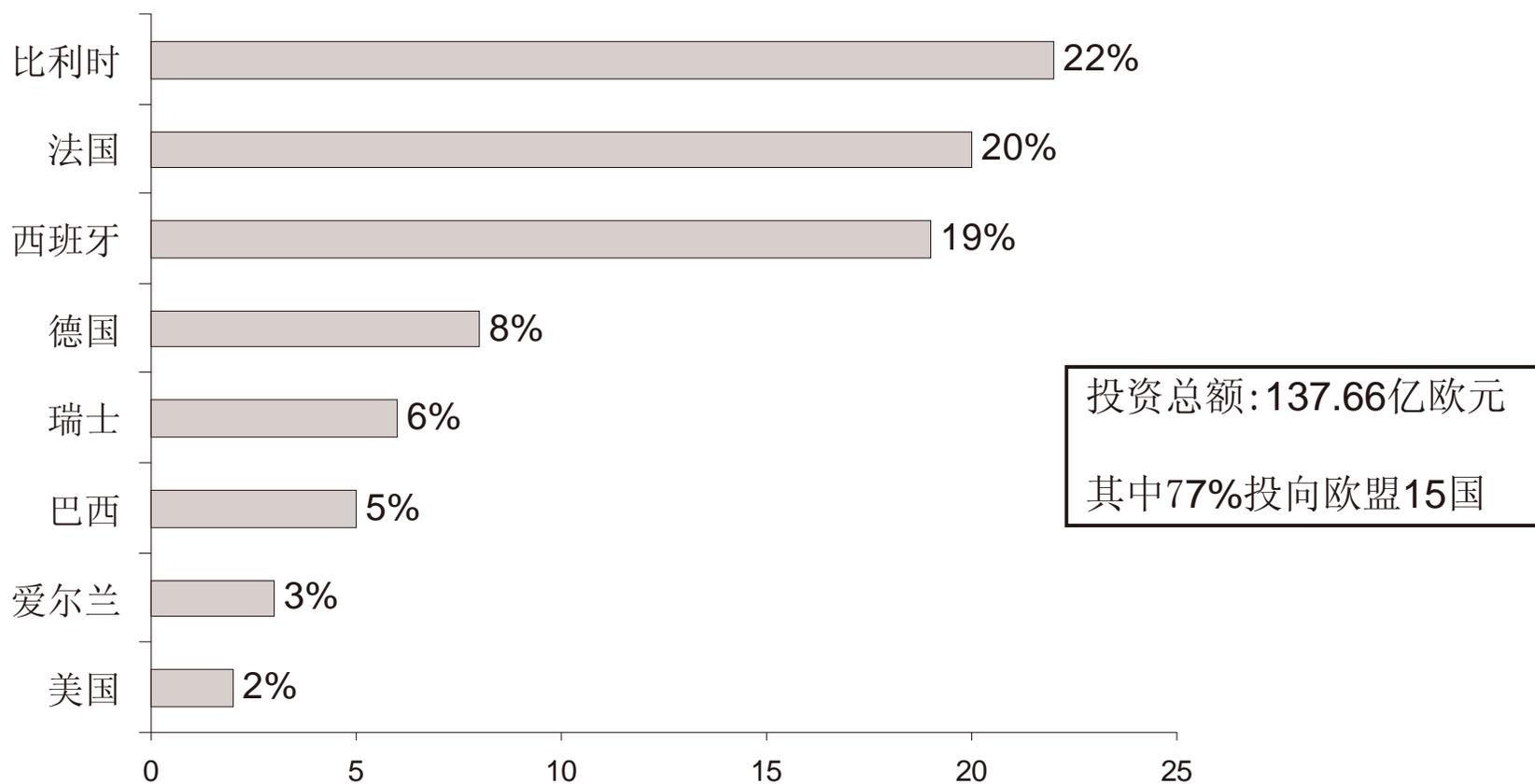
与欧盟25国的贸易额占外贸总额的85%以上。
与三大邻国的贸易额占外贸总额的55%以上。

进口来源地 (2005年)



卢森堡对外直接投资

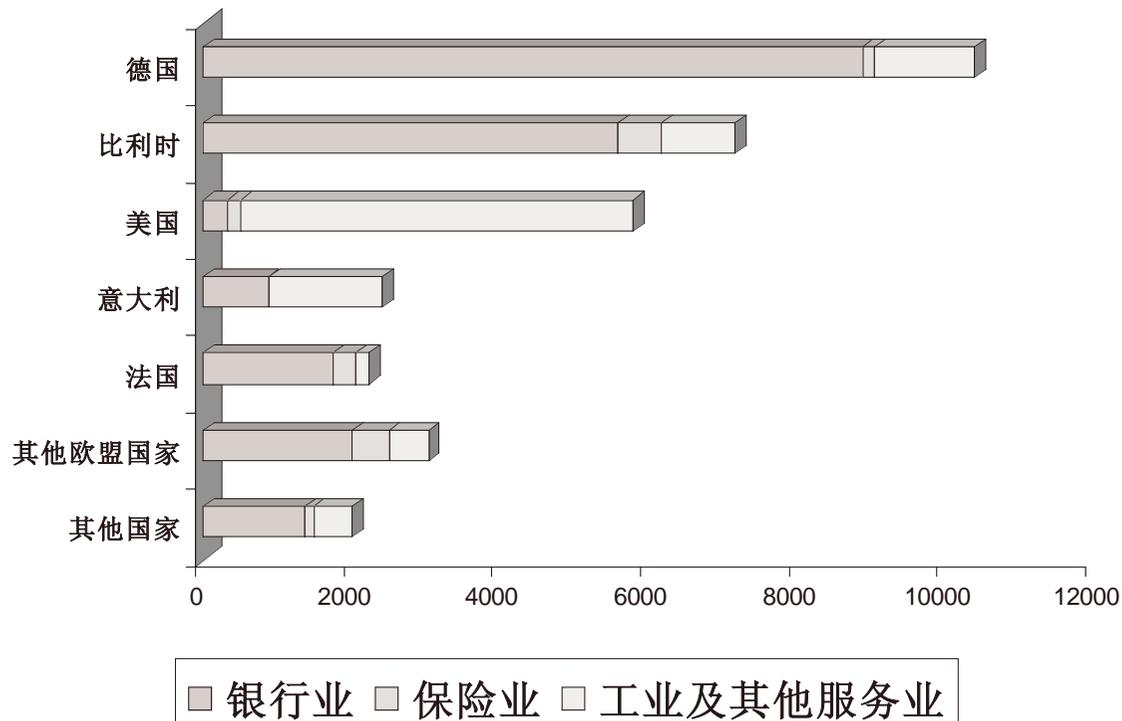
卢森堡对外直接投资国别表 (2003年, 按百分比计算)



资料来源: 卢森堡统计局2005年

高质量的外国直接投资

卢森堡吸收外国直接投资国别表 (单位: 百万欧元)



- 2003年吸收外资330亿欧元。
- 银行业投资占63%。
- 邻国投资占60%。

卢森堡，一个富裕的国家

- 政府债务少 (仅占**GDP**的**6.6%**)。
- **2006年度预算**：69.47亿欧元。
- **GDP增长**：2005年为**4.5%**，预计**2006年**增长**4.4%**。
- 生活水平高，人均月收入 **3726**欧元。

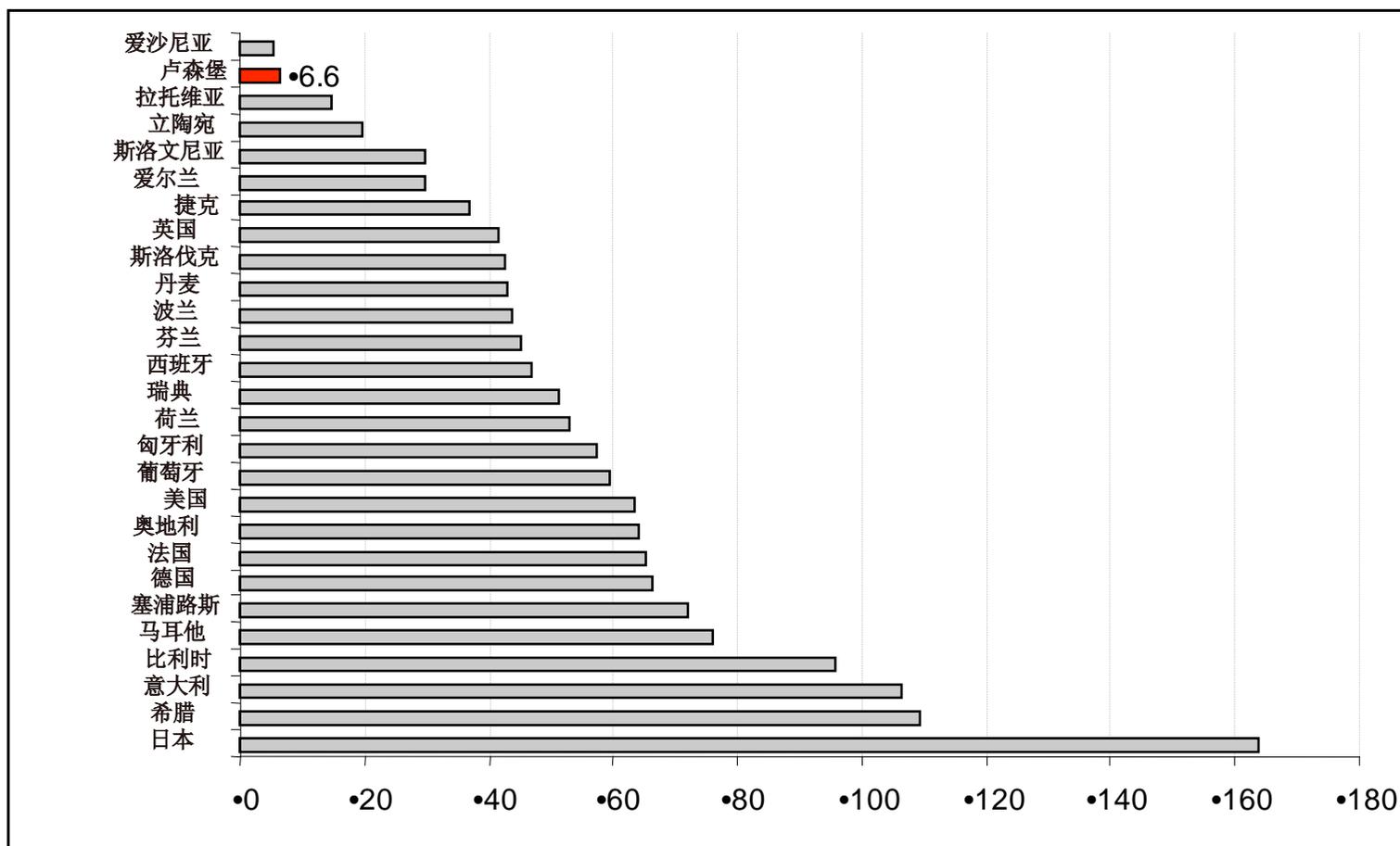
2006 年政府预算

经济增长与科技创新并重的平衡预算

单位：千欧元	2005 年实际	比例	2006 年计划	比例
公司税	1,171,900	17.5%	1,302,000	19%
个人所得税	1,796,370	27%	2,006,630	29%
财产税	100,000	1.5%	100,000	1.5%
增值税	1,588,870	24%	1,352,290	19.5%
其他	1,972,033	30%	2,185,976	31%
总额	6,629,173	100%	6,946,896	100%

政府债务少，稳定的保证

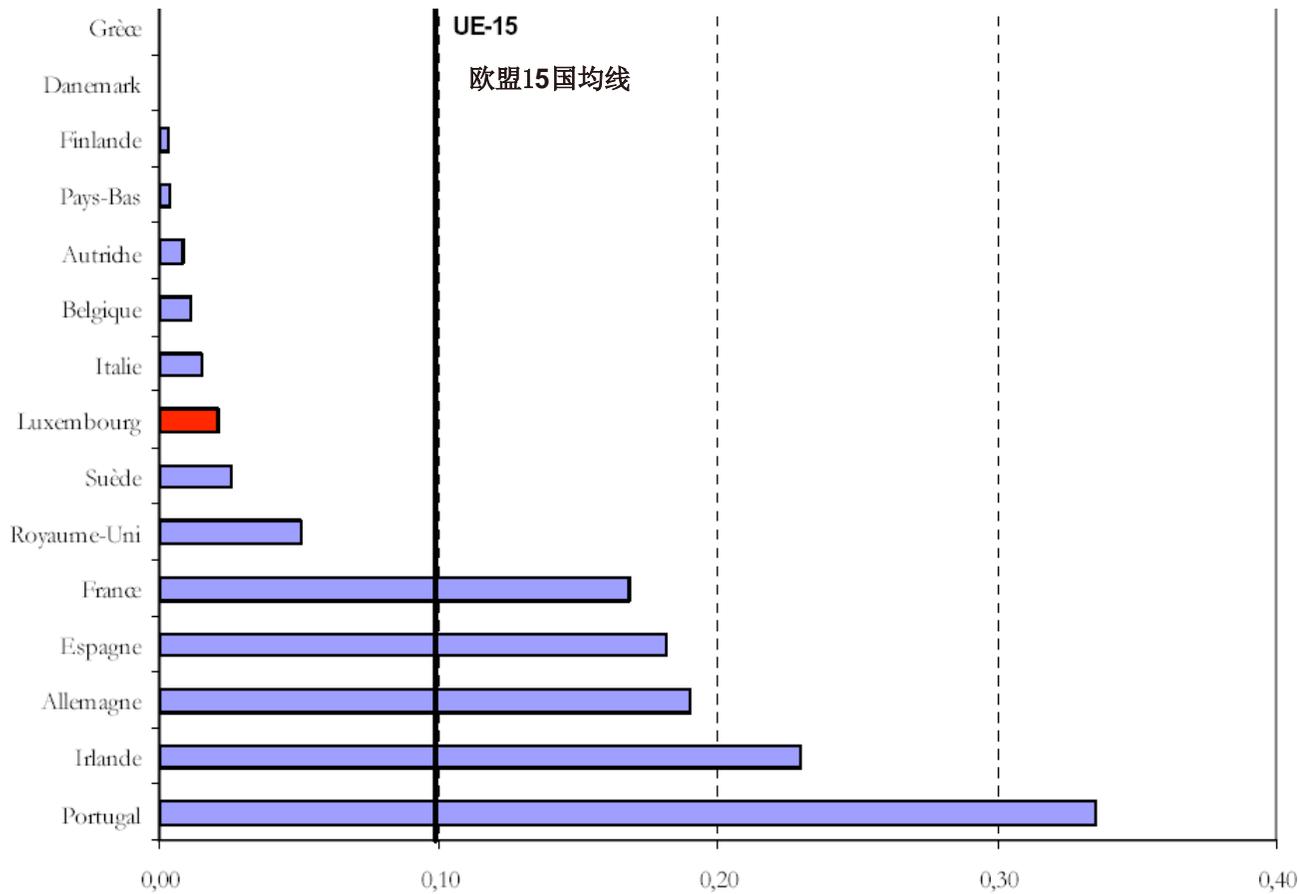
2004年政府负债（占GDP百分比）



资料来源：欧洲统计署2006年

PricewaterhouseCoopers

国家补贴属于欧盟低水平 (占GDP百分比)



■ 国家补助低说明国民经济运转良好。

■ 这也是竞争力强的证明。

五、重要的外国企业 大商家云集之地



欧洲卫星全球公司

SES GLOBAL

全球卫星通信领域的领先者

主要业务

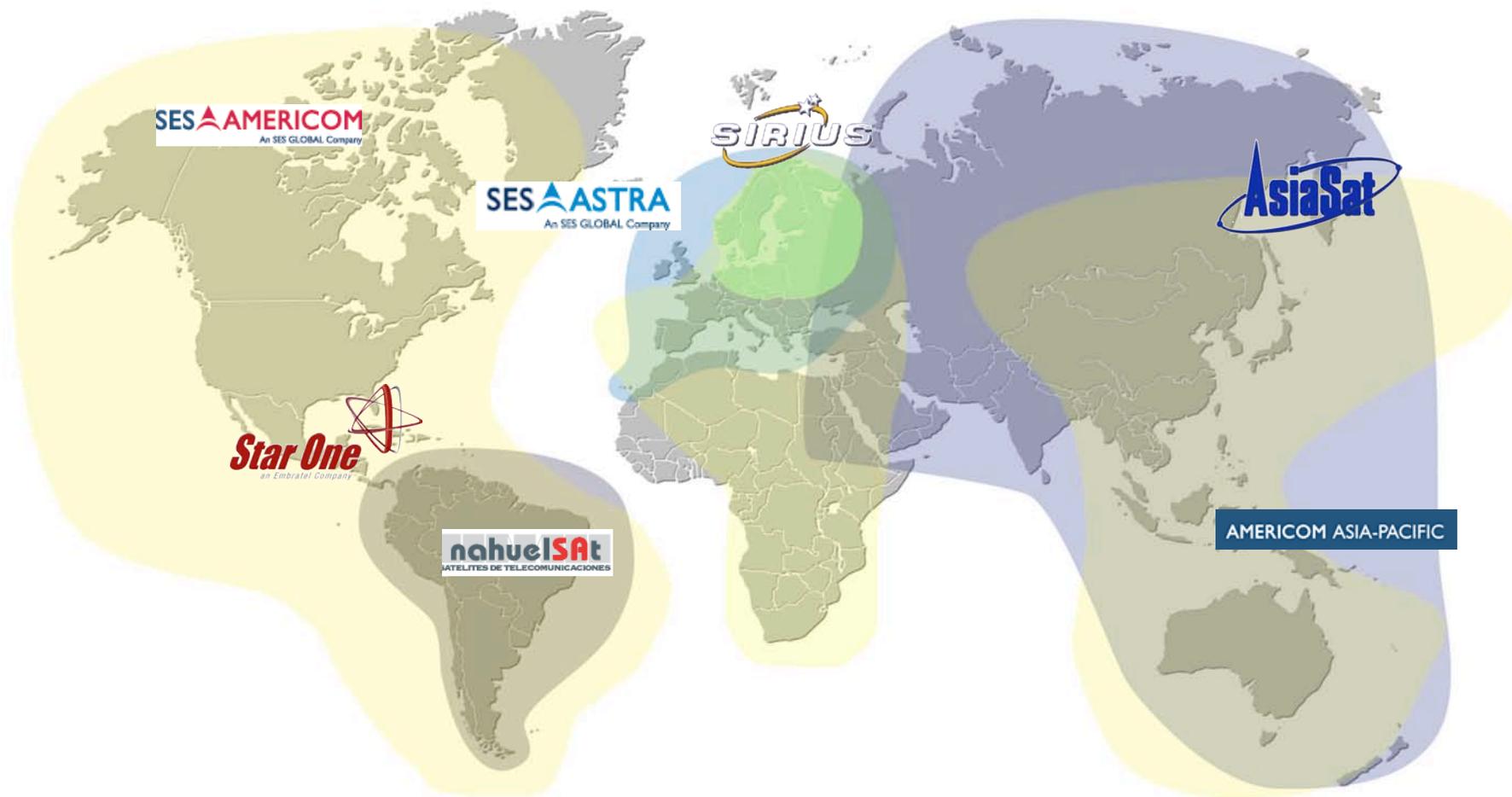
- 视听广播
- 网络干线
- 企业网络
- 电信服务

2005年主要业绩

总营业额12.58亿欧元
集团净利润3.819亿欧元
卫星数量38颗
覆盖世界人口：95%

重要企业

欧洲卫星全球公司总部及区域市场重点分布图



RTL 集团全球总部



世界领先的广播电视通讯公司

主要排名

- 欧洲最大的广播电视公司
- 节目质量世界领先
- 美国本土外最大的独立发行商

2005年重要数据

拥有电视频道及广播站各**34**个，分布在**11**个国家。

向**40**个国家转播**300**套电视节目，每月观众人数超过**2.5**亿。

全球员工**8,388**人。

卢森堡货运航空公司



卢森堡货运航空公司，世界第八大航空货运公司，被《世界运输》杂志评为**2005**年度全球最佳航空货运公司。

主要业务

- 货运服务与设备
- 包机服务
- 特殊服务
- 卢森堡航空货运中心

2005年重要数据

总营业额：12亿欧元

雇员总数：1356人

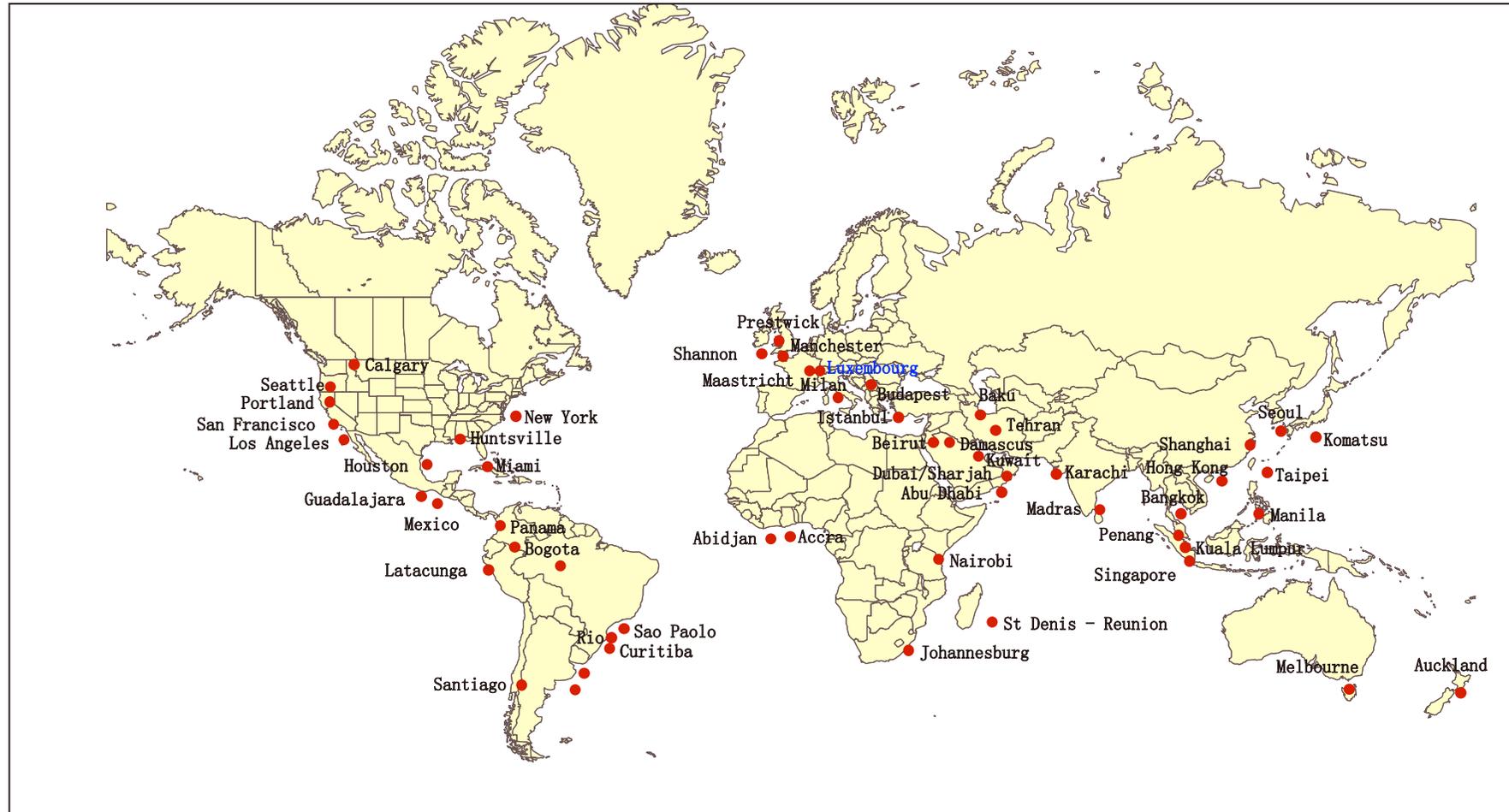
机队：13架波音747飞机

欧洲最大航空货运公司

欧洲第五大航空货运转运港口

Key players

卢森堡货运航空公司全球营运网点



重要企业

阿塞洛尔钢铁集团总部



阿塞洛尔：国际钢铁业转型的重要力量

主要业务

- 汽车
- 建筑业
- 包装
- 一般工业

2005年重要数据

在60个国家设有分厂，员工总数**96000**人。

卢森堡雇员人数**6300**人。

总营业额**326**亿欧元。

发货量：钢铁**4400**万吨。

重要企业

欧洲网络通信公司全球总部



以卢森堡为依托，引领通信技术革命

雇员90人

日均注册入网用户达140,000人。

“SKYPR无疑将成为拥有10亿资产的企业”

选择卢森堡的理由：

- 1、公司税与增值税低
- 2、商业环境优良
- 3、能同政府开展良好对话

重要企业

亚马逊欧洲服务公司：设在卢森堡的欧洲决策中心



全球最大的在线零售商

- 雇员约20人。
- 以卢森堡为销售及服务基地。
- 欧洲网络的维护及运营中心。
- 选择卢森堡的理由：
 - 适宜的商业环境
 - 高效便捷的行政渠道
 - 多语种、高素质的劳动力资源
 - 税收优惠政策

资料来源：《商业评论》2006年2月

PricewaterhouseCoopers

重要企业

iTunes: 通向全球最大网络下载中心之路

The iTunes logo is displayed in a bold, sans-serif font. The 'i' is lowercase and colored green, while the 'Tunes' part is uppercase and colored black.

世界最大的网络音乐下载企业

- 占世界网络音乐下载量的**70%**。
- 欧洲网络音乐有偿下载歌曲数量超过1亿首，全球范围超过**10**亿首。
- 选择卢森堡的理由：
 - 绝佳的地理位置，与德国、法国、比利时、瑞士及英国之间均有直达航线。
 - 良好的商业环境。

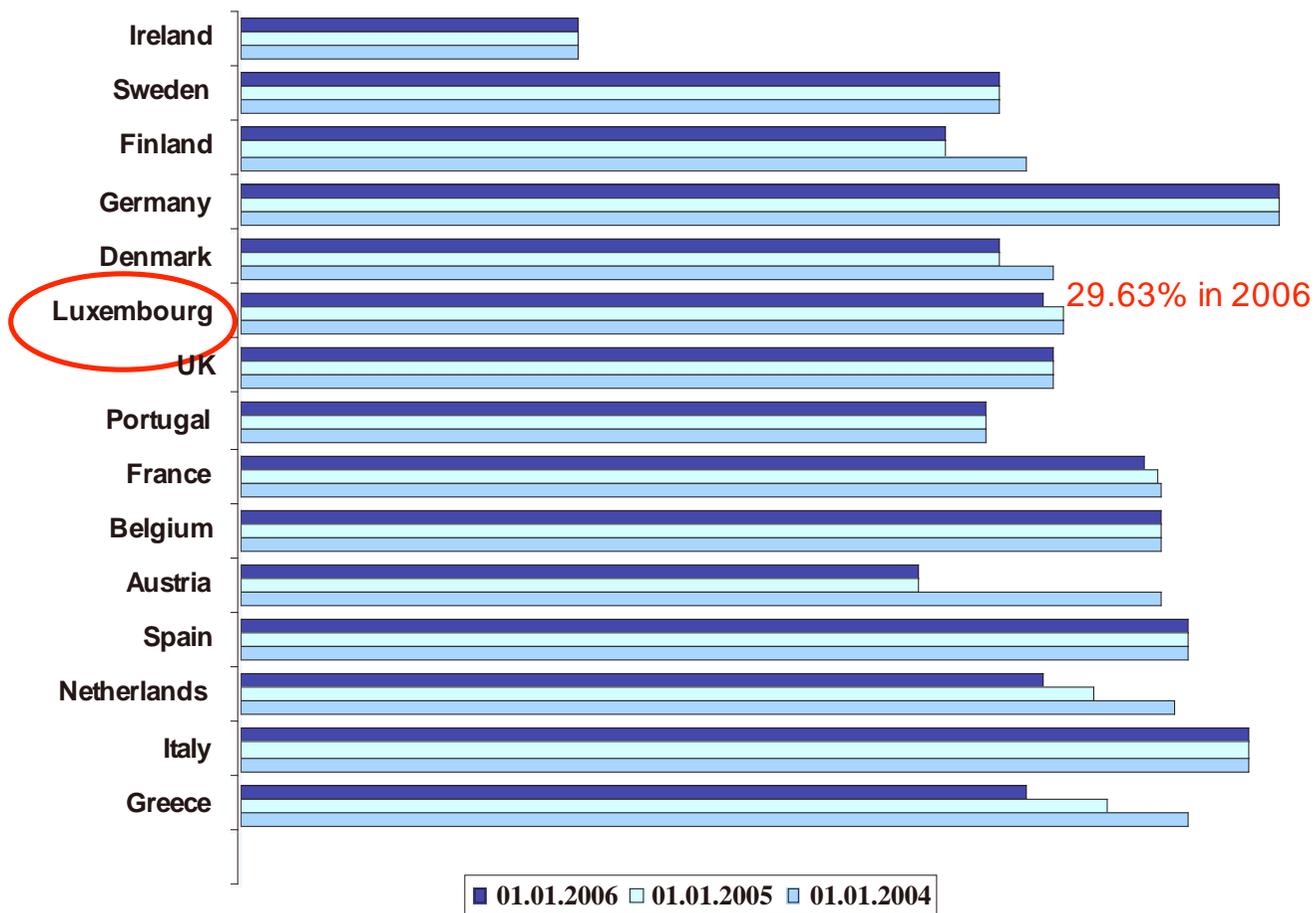
六、公司税

卢森堡提供的又一优惠条件

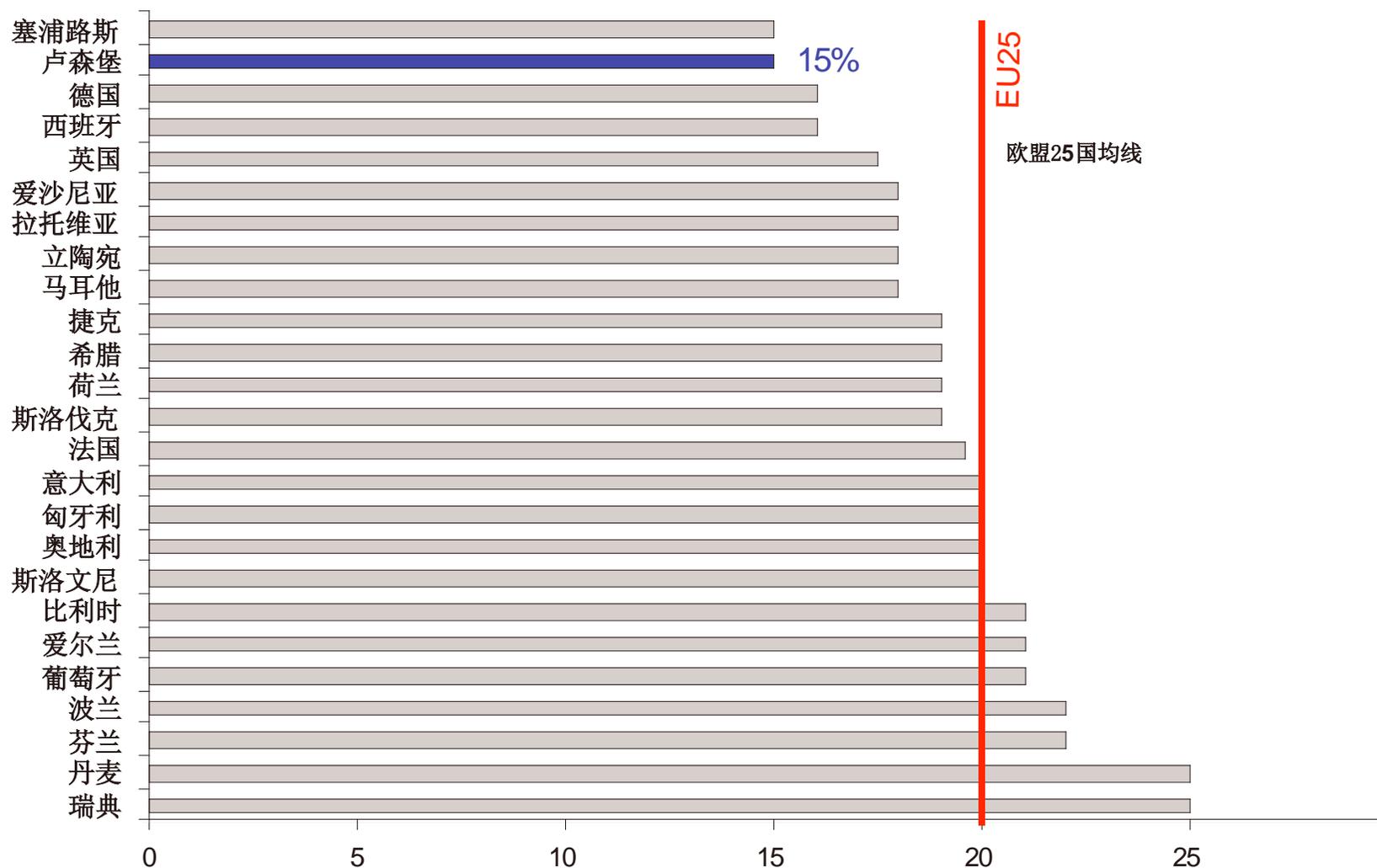


公司税

公司所得税



欧盟各国增值税率（2006年）



卢森堡的增值税优势

- 增值税率低（综合税率是欧盟中最低的）
 - 3%, 6%, 12%, 15%
- 融资准备阶段得到合理优化
 - 进口、商品与服务的提供
- 金融业
 - 欧盟内免增值税范围最大的国家
 - 免税政策被灵活地应用于承包服务业
- 减免增值税领域
 - 汽车租赁、燃料、娱乐开支，
- 支付增值税
 - 简单灵活
 - 可延长时间

选择卢森堡的理由：国际化结构

- 实际税率低。
- 财政统一保证了税收成果得以巩固。
- 值得信赖的税收法律法规。
- 欧盟在税收领域的有关指令在卢森堡得到执行，避免了对欧盟与卢森堡两种税收条约的重复适用。
- 税收条约的适用扩大至非欧盟成员国投资。
- 新一代税收条约保证了税收稳定。

丰富多样的税收产品

- 一般控股企业得益于：
 - 双重税收条约的保护
 - 补助津贴免税

- 金融控股企业得益于：
 - 欧盟扩大
 - 投资规则详细

公司税

丰富多样的税收产品

知识产品设计企业

— 欧盟在利息与版税方面的指令

— 分清偿还风险小

— 退出成本几乎为零

七、就业与劳动力成本

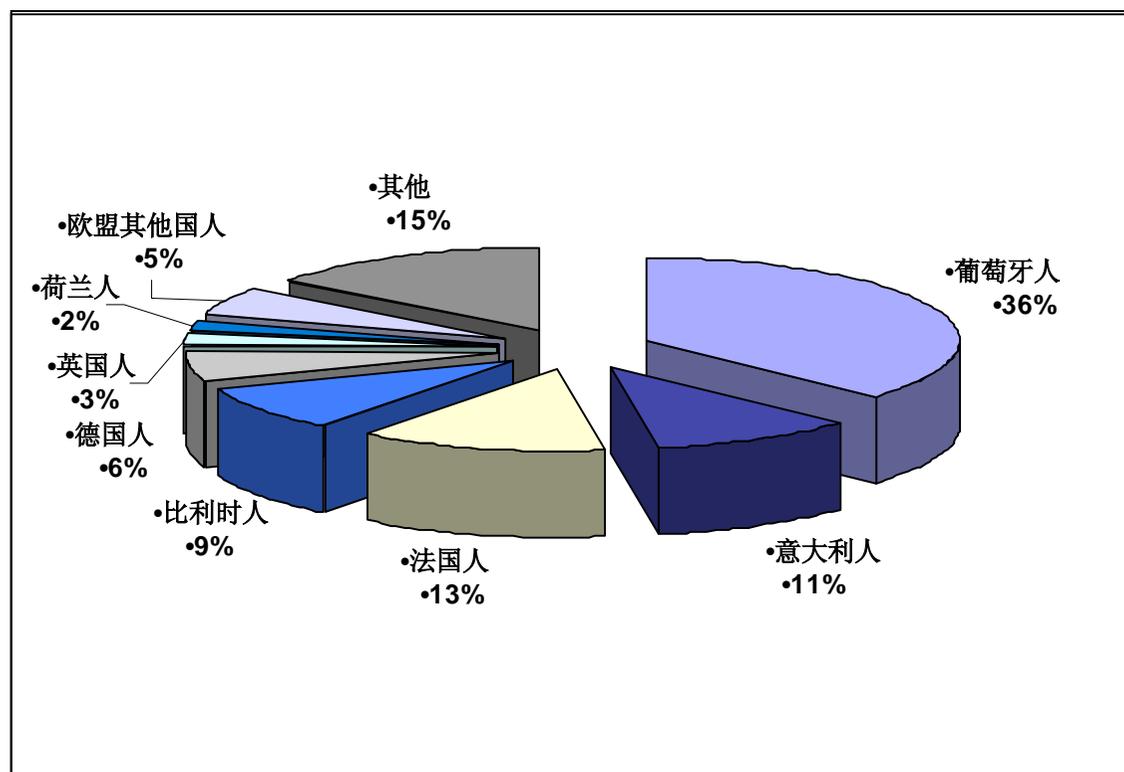
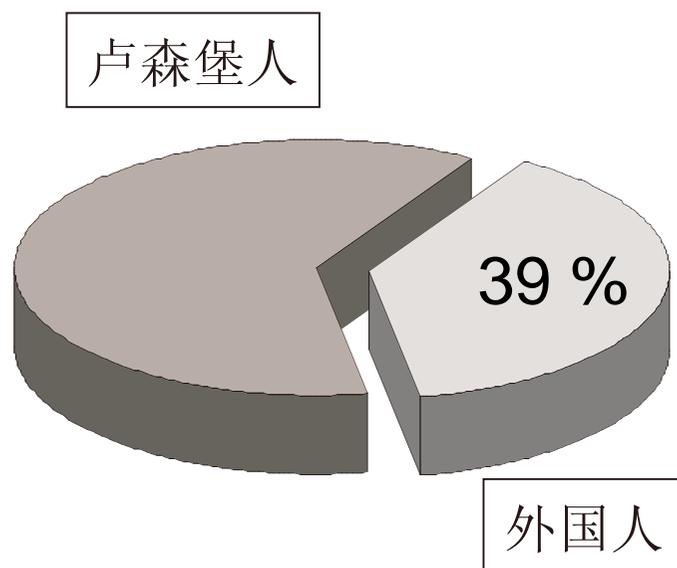
低廉的商业成本与强大购买力之间的理想平衡



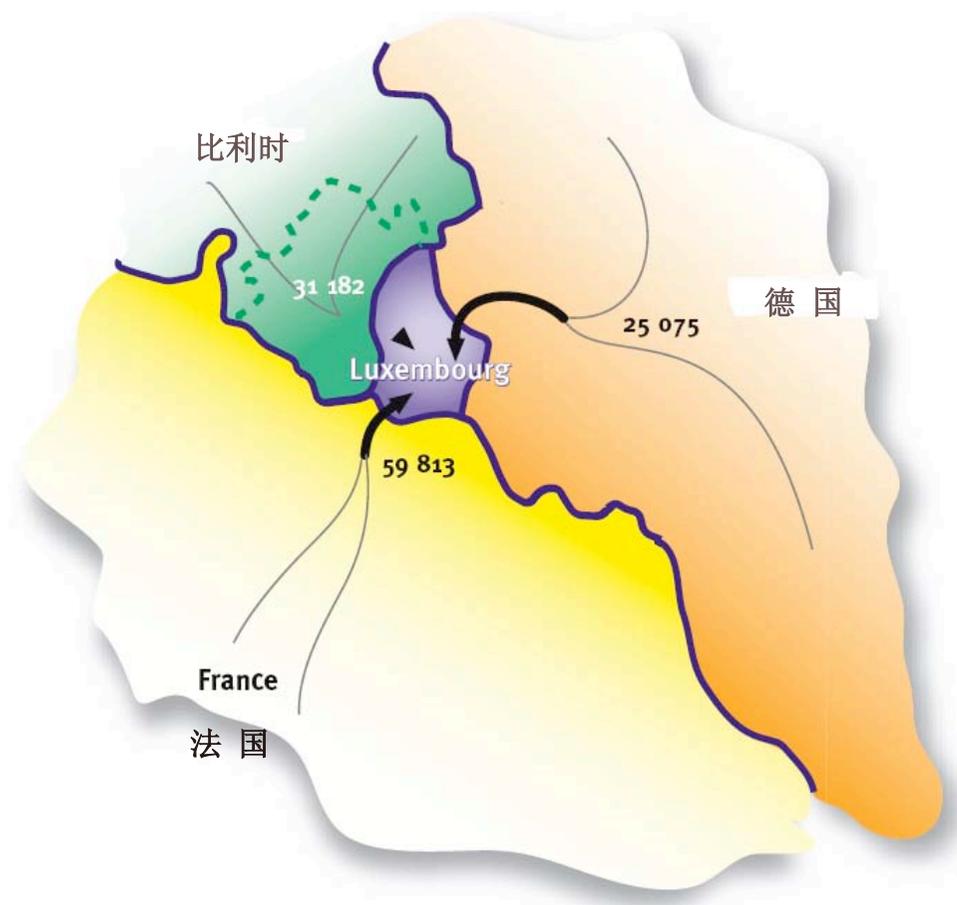
卢森堡人口结构

总人口 **455,000**人

其中**177,000**人是外国人

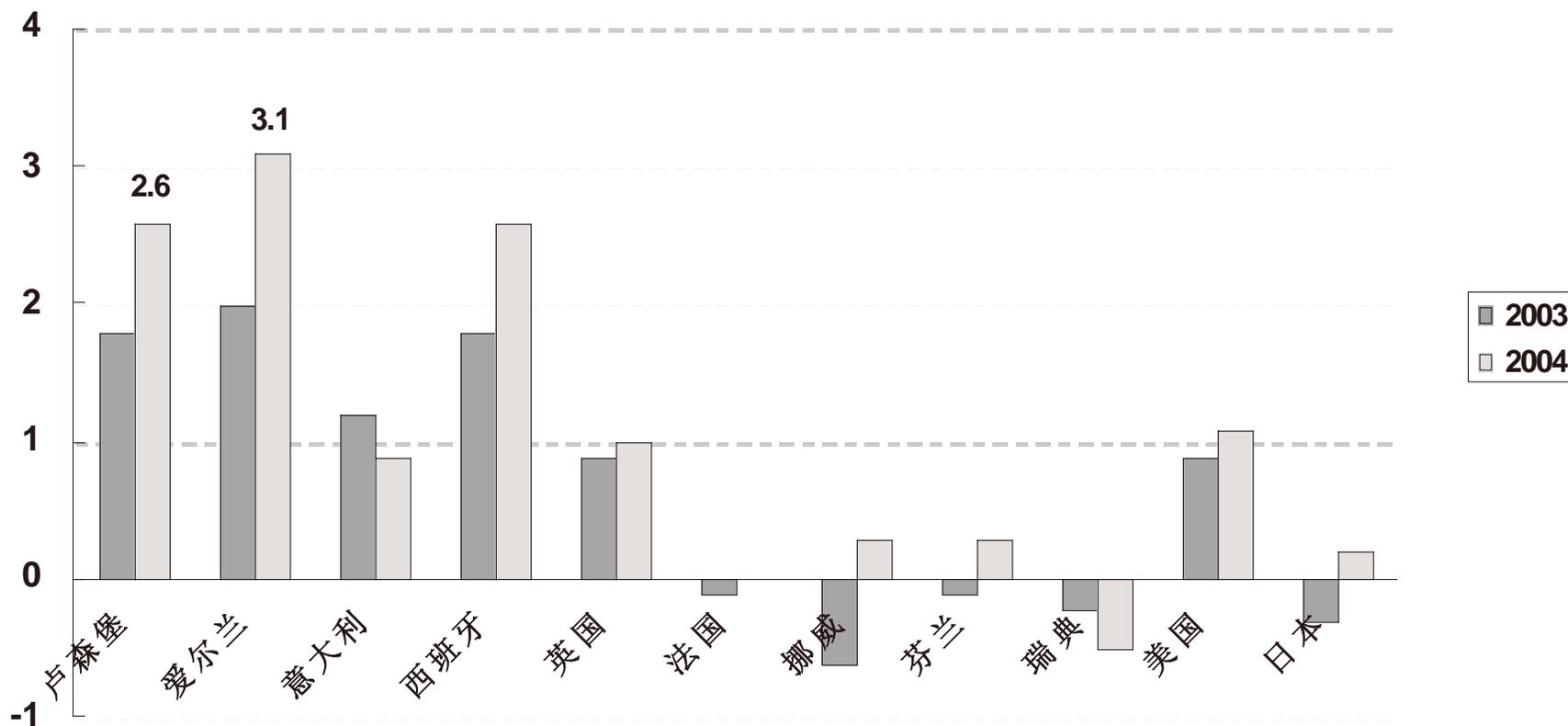


卢森堡劳动力结构

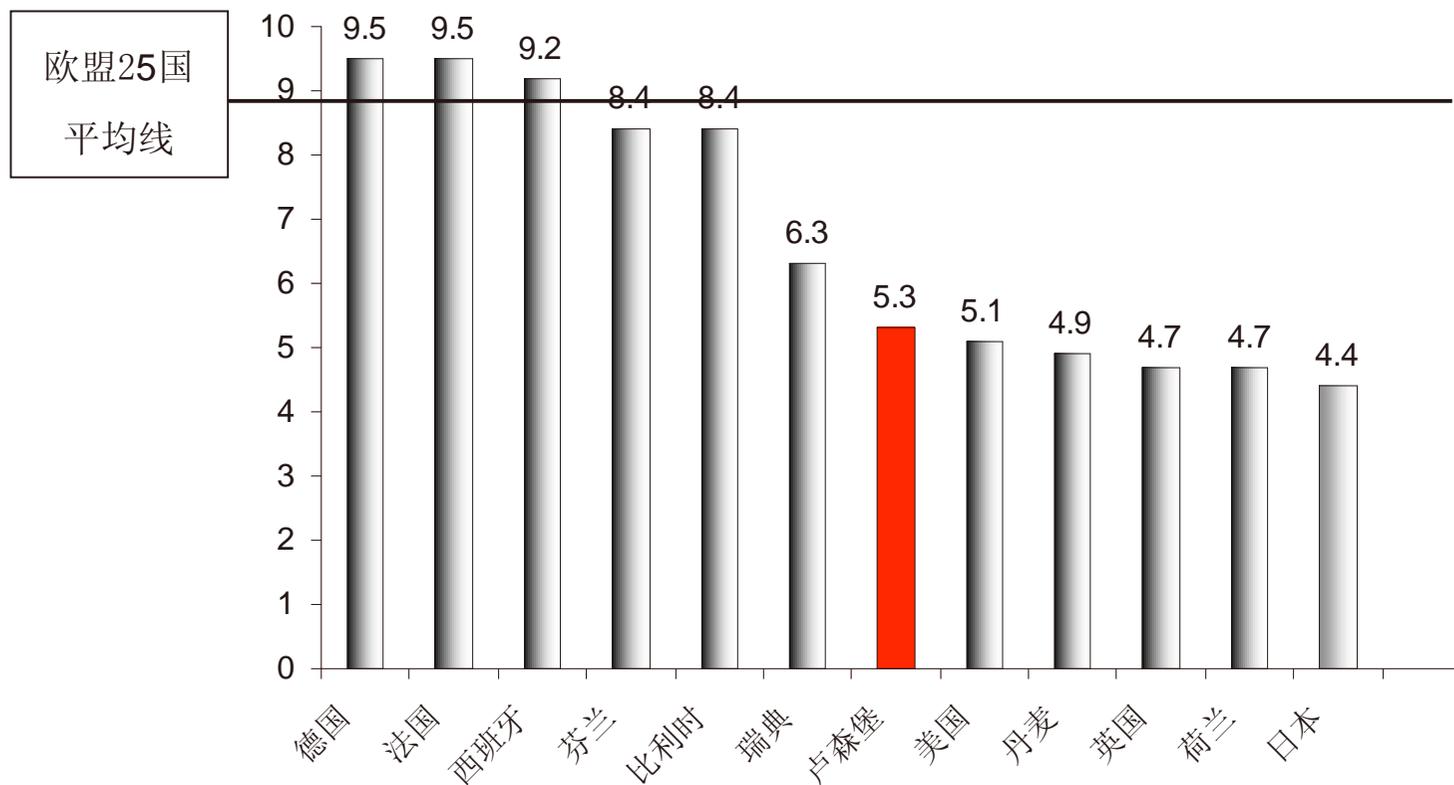


- 国际化、多语种的劳动力资源。
- 跨境打工者 (**116070** 人) 以及外籍工人 占总劳动人口 (**438000** 人) 的 **66%**。

总就业人口增长



失业率 (2005年)



税收与社会支付较低

卢森堡与其他欧洲国家雇主社会支付比较表一

2006-10

	荷兰	卢森堡	英国	德国	爱尔兰	比利时	法国*
雇主总成本	107	110	112	112	111	134	149
雇主支付的最低社保税	7	10	12	12	11	34	49
总收入水平（以100为单位）	100	100	100	100	100	100	100
最低社保税	44	28	33	36	32	48	30
净收入	56	72	67	64	68	52	70

* 2005 年数据

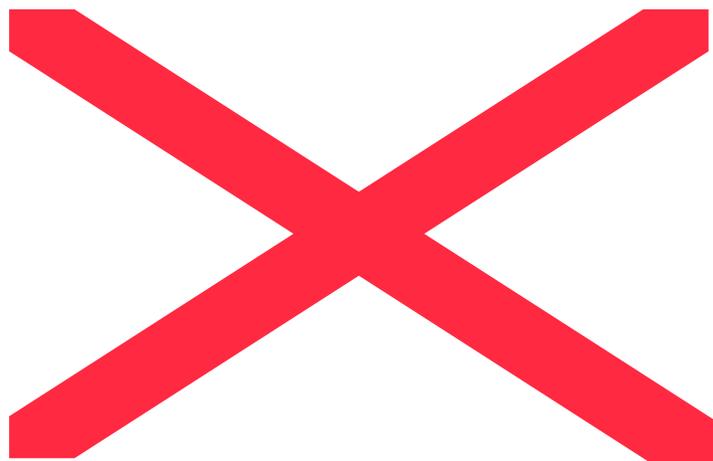
资料来源：普华永道2006年4月

PricewaterhouseCoopers

就业与劳动力成本

税收和社会支付较低

卢森堡与其他欧洲国家雇主社会支付比较表二



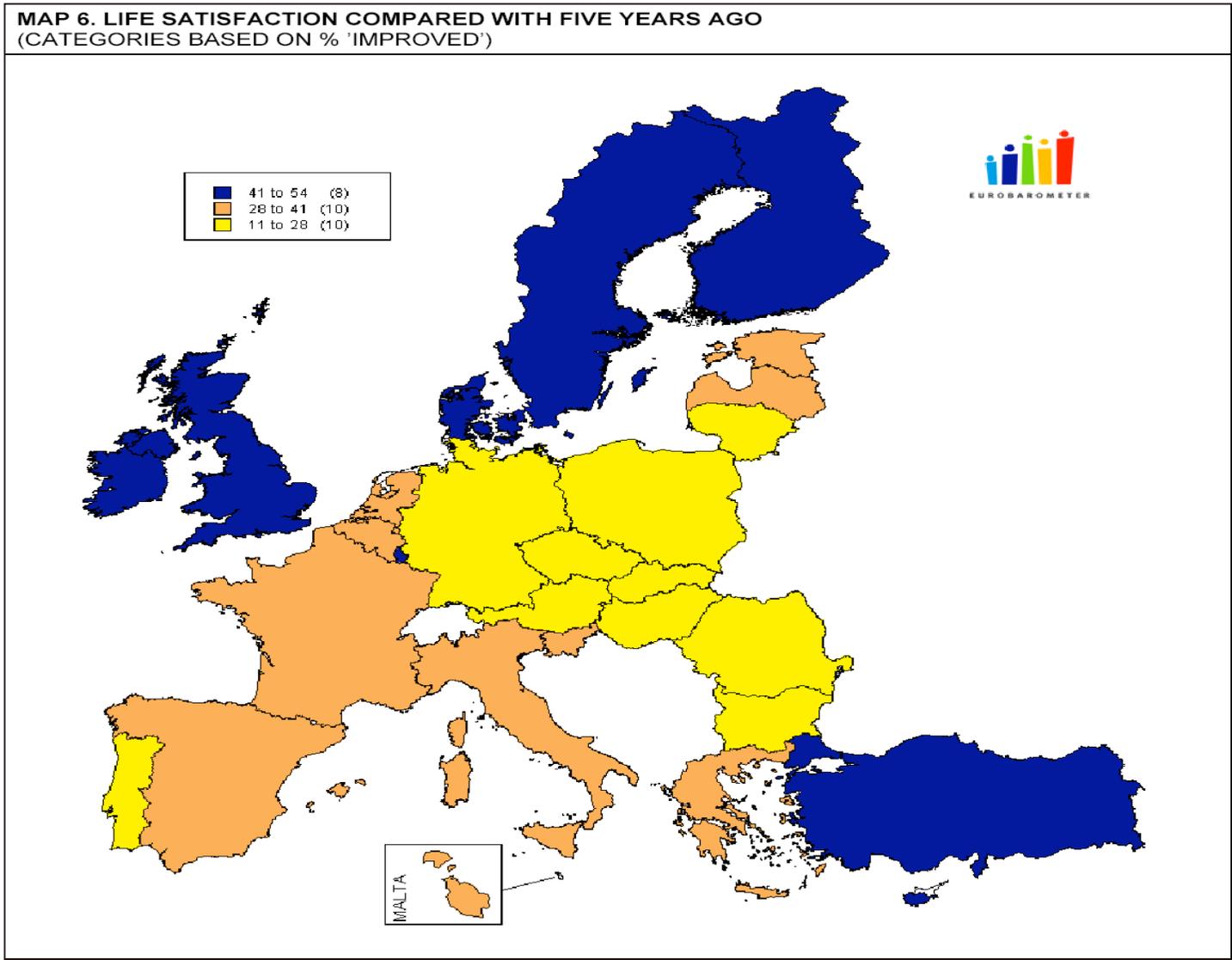
* 2005年

资料来源
Pricewaterhouse

八、卢森堡 —全球生活质量最高的国家之一



• 欧洲居民对生活质量的满意度变化表（与5年前相比）



城市居民生活满意度居世界前列

2005年最新城市调查结果显示，
72%的卢森堡居民对生活感到很满意。

城市名	居民生活满意度
斯德哥尔摩	81%
卢森堡	72%
赫尔辛基	69%
巴黎	44%
伦敦	43%

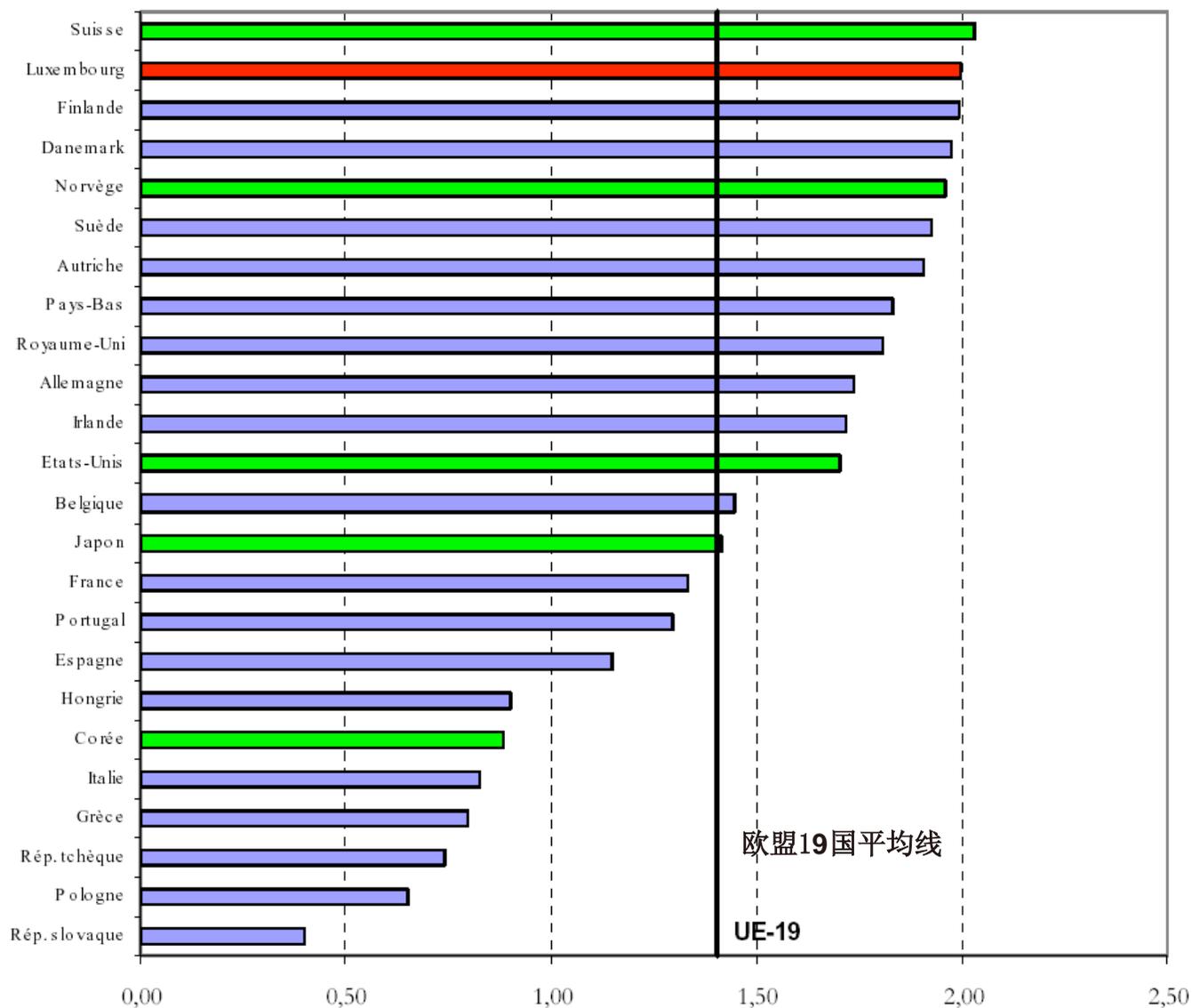
友好的国度

在卢森堡生活的外国人很好地融入了当地社会

城市名	完全融入当地 社会比例
希腊Herakleio城	66%
卢森堡	64%
伦敦	54%
巴黎	43%
阿姆斯特丹	33%
斯德哥尔摩	8%

生活质量

经济发展的重要指标——国民尊重法律的程度



资料来源：世界银行2002年

生活开支水平合理

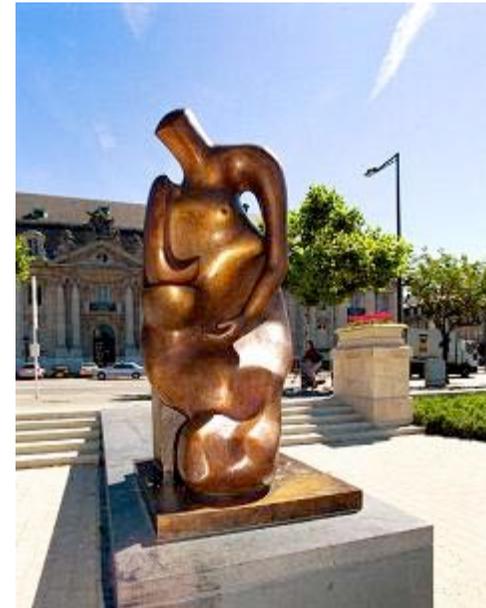
世界主要城市基本生活开支水平表（含住房开支）
（参考值：苏黎士=100）

伦敦	122,4	巴黎	99,3
奥斯陆	109,4	日内瓦	98,2
纽约	105	斯德哥尔摩	95,2
东京	104,6	阿姆斯特丹	86,4
哥本哈根	104,1	...	
香港	100,6	卢森堡	

81

生活质量

商业与文化休闲活动的交融



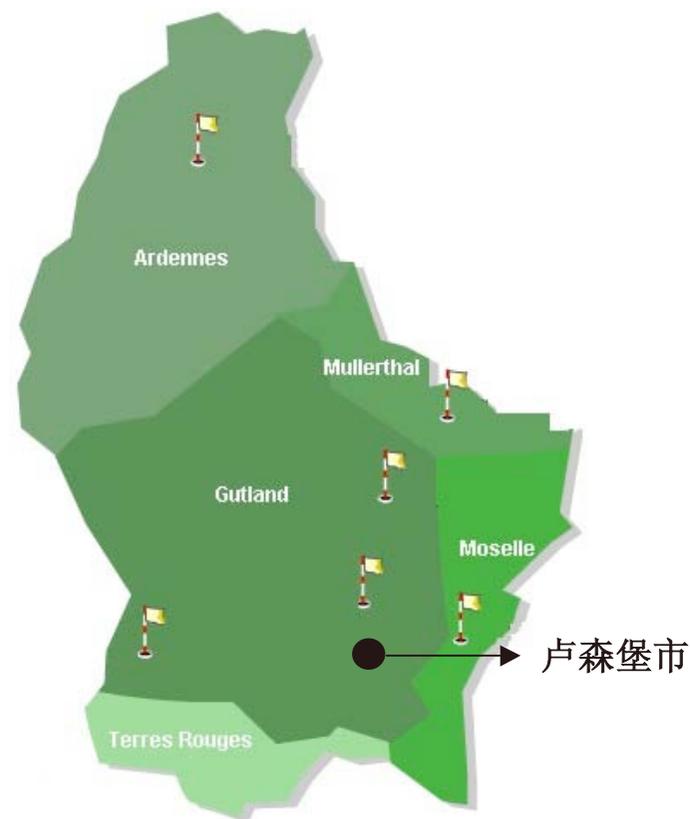
联系人：卢森堡城市旅游局

PricewaterhouseCoopers

卢森堡及周边地区的高尔夫球场地

整个大区共有高尔夫球场地约30处，其中6处在卢森堡

- Kikuoka 俱乐部
- 大公高尔夫俱乐部
- Gaichel 俱乐部
- Clervaux 俱乐部
- 卢森堡市俱乐部
- Christnach 俱乐部



卢森堡的文化设施

博物馆

- 国家艺术历史博物馆
- 现代艺术博物馆
- 自然博物馆
- 卢森堡市博物馆
- 维克多·雨果故居

剧院和交响乐团

- 卢森堡市大剧院
- **Capucins** 剧院
- 卢森堡国家剧院
- **Centaure** 剧院
- **Esch** 市 剧院
- 卢森堡交响乐团

卢森堡及其周边地区的医疗设施

在卢森堡或开车不到1小时，您可找到二十多家医院。

主要医院

医疗人员数量

卢森堡医院

1, 770

Emile Mayrisch医院

1,200

Kirchberg 医院

830

Ste Thérèse 医院

640

St Louis 医院

680

法国梅兹市

7 所医院

法国南希市

6家医院，9 家知名诊所。

处于国际化教育的前沿

卢森堡拥有多所久负盛名的国际学校，外国孩子可在这里接受良好教育。

位于卢森堡境内有：

- 卢森堡国际学校
- 欧洲学校
- 卢森堡大学
- 圣心大学
- 卢森堡金融学校
- 俄亥俄州迈阿密大学分校
- 航空大学
- 弗朗塞沃邦中学
- 圣乔治国际学校

开车两小时之内有：

- 比利时列日大学
- 比利时纳慕尔圣母大学
- 比利时布鲁塞尔自由大学
- 比利时列日商学院
- 法国南希亨利大学
- 法国梅兹大学
- 德国特里尔大学
- 德国萨尔布吕肯大学

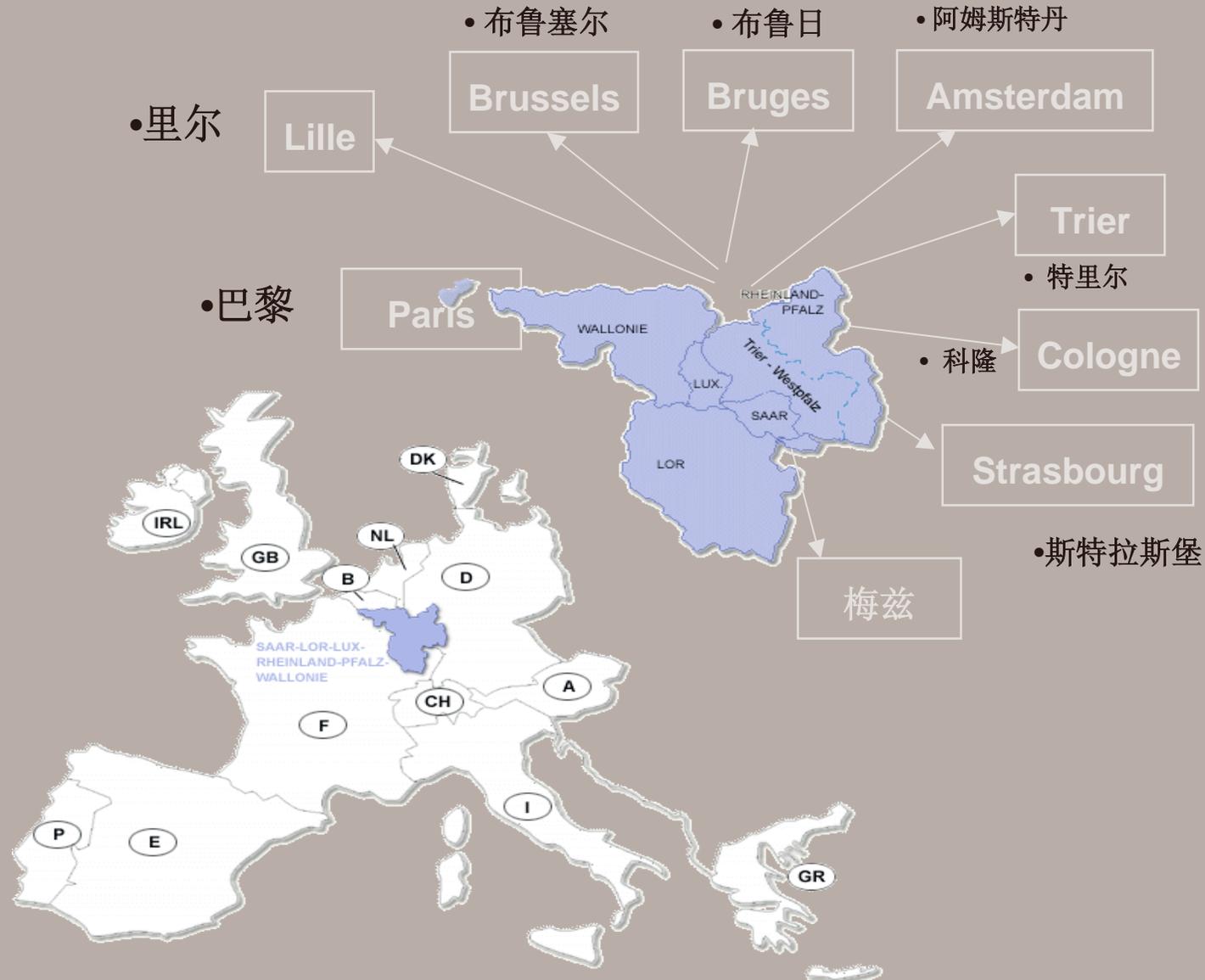
生活质量

卢森堡大学

- 卢森堡大学成立不久，2005年有学生3200人。
- 位于欧洲中心。
- 多语种的工作环境，优越的地理位置。
- 在卢森堡境内拥有三处校区。
- 丰富多样的课程设置，如：
 - 数学、工程、法律、经济、银行与金融、心理学、哲学、欧洲可持续发展与分析...
 - 详情可浏览 www.uni.lu

生活质量

位于欧洲中心的多文化汇集地



九、卢森堡未来面临的主要挑战



2007年：转折点

- 经济多元化改革（目前，主要依赖金融业）
- 欧洲一体化建设（来自新成员国的竞争）
- 保持并壮大文化多元的高素质员工队伍
- 通讯与技术业基础设施的发展
- 提高卢森堡的国际知名度

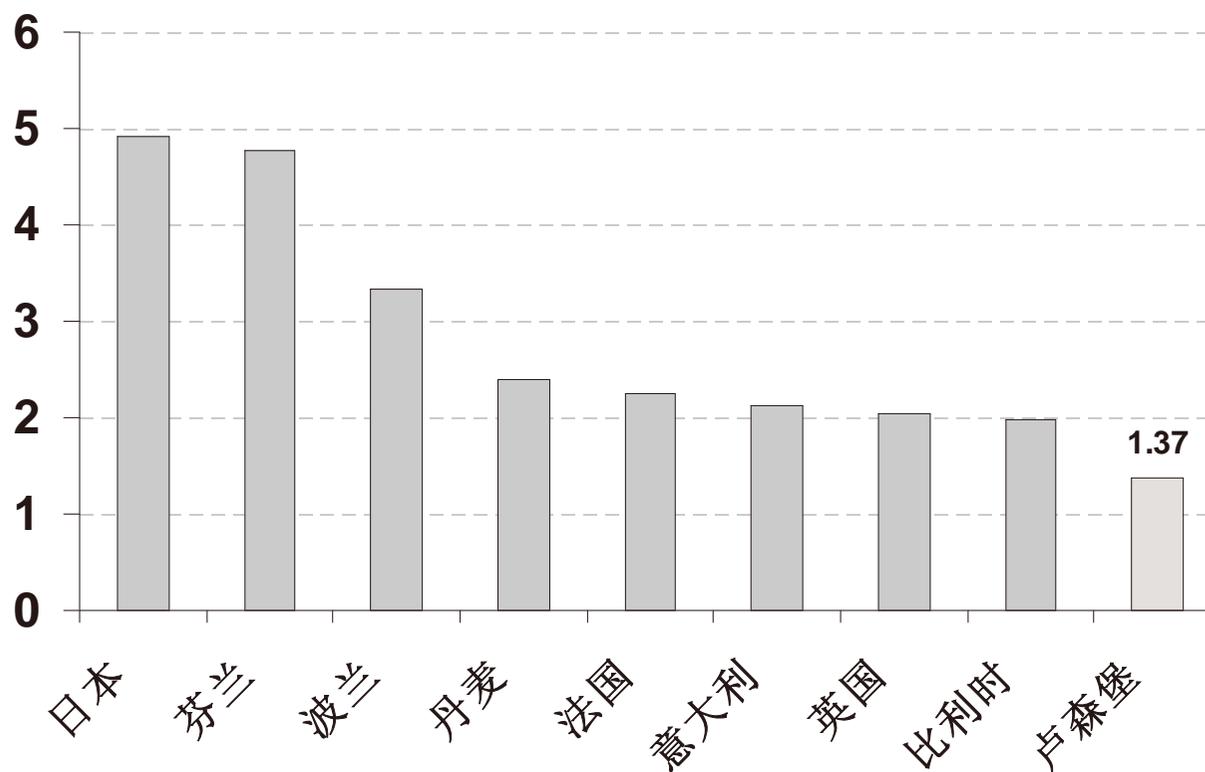
十、强有力的商业竞争地



强有力的商业竞争地

通信成本比较表

每10分钟通话价格（2004年，单位：欧元）



强有力的商业竞争地

世界最自由经济体之一

2006年经济自由度指数

前10位

1. 香港
2. 新加坡
3. 爱尔兰
4. **卢森堡**
5. 英国
6. 冰岛
7. 爱沙尼亚
8. 丹麦
9. 美国
10. 澳大利亚

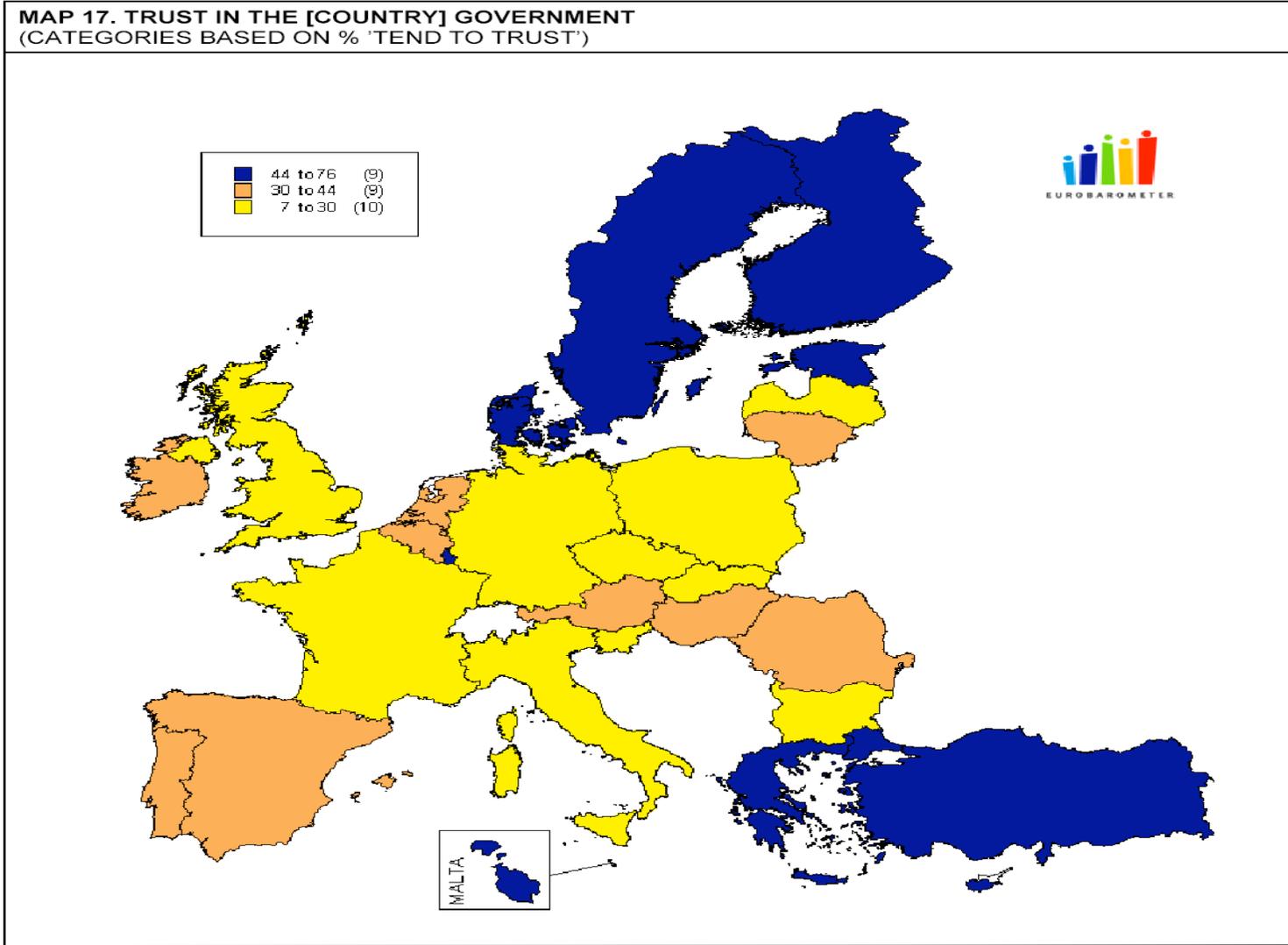
其他国家

15. 瑞士
17. 荷兰
20. 德国
22. 比利时

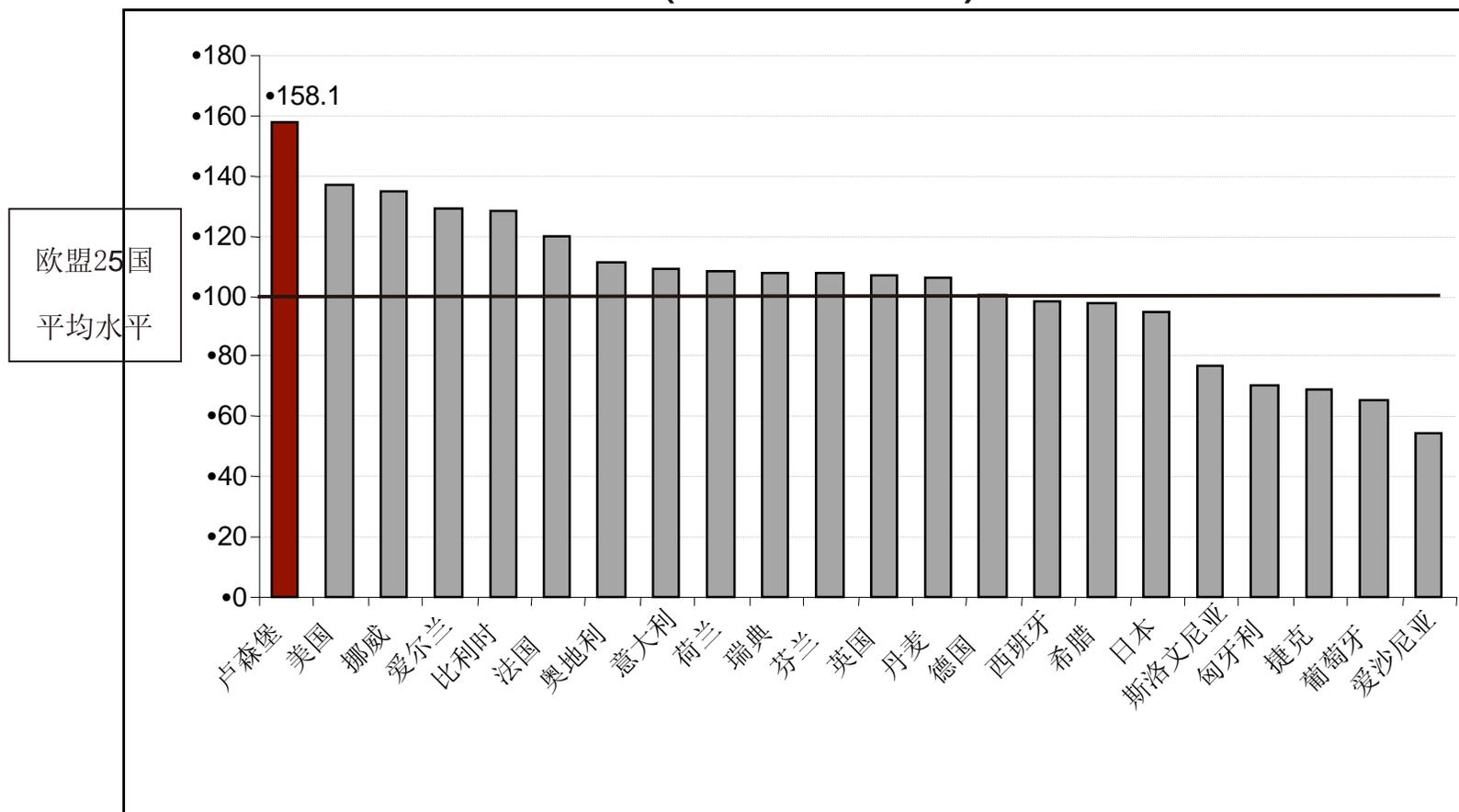
根据对161个国家的10大经济自由指标的测算得出：

- 贸易政策
- 银行与金融业
- 政府财政负担
- 工资与价格水平
- 政府对经济的干预
- 财产权
- 货币政策
- 法律法规
- 资金流动与外资
- 非正规市场活动

• 欧洲居民对政府的满意度（百分比）



劳动生产率 (人均GDP)

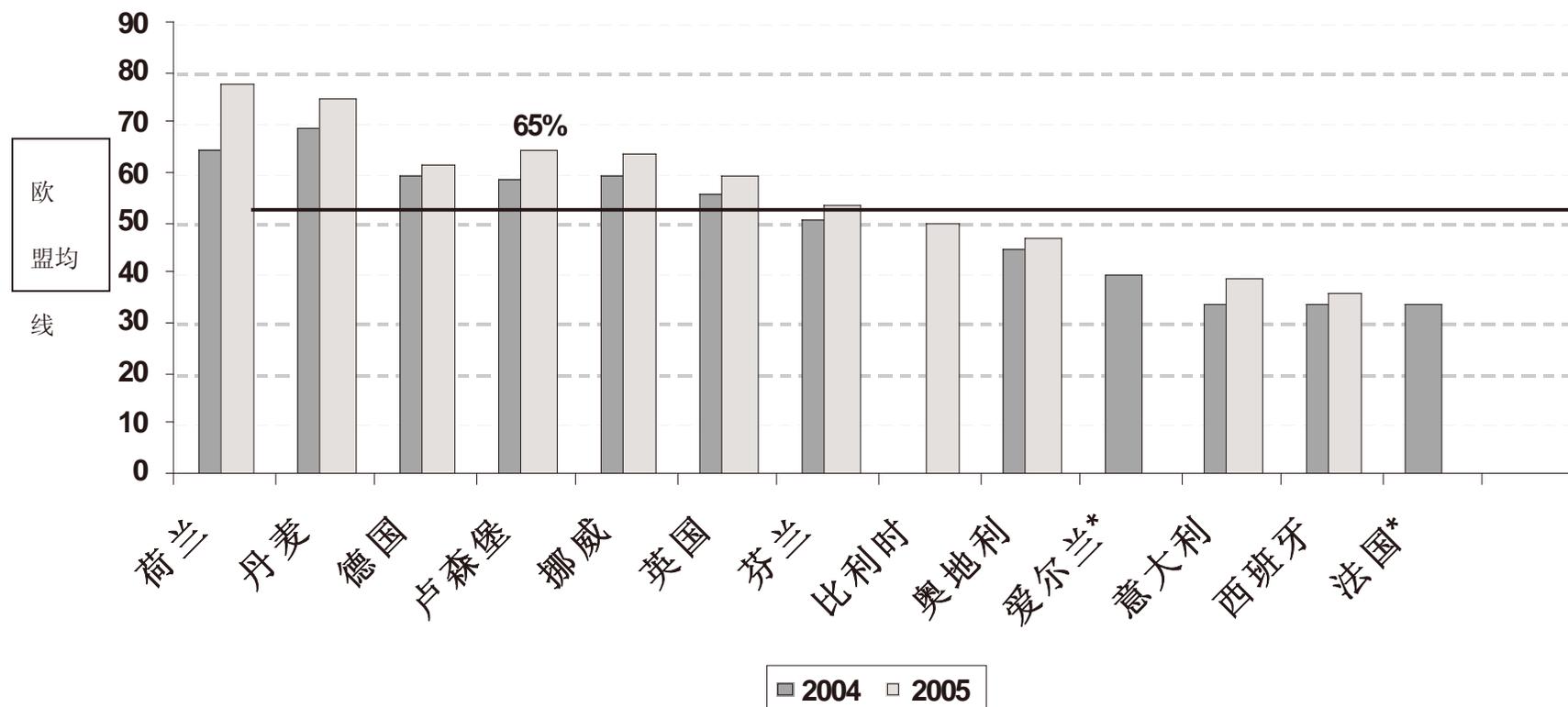


资料来源：欧洲统计署2006年

PricewaterhouseCoopers

强有力的商业竞争地

互联网家庭使用率表（2005年）

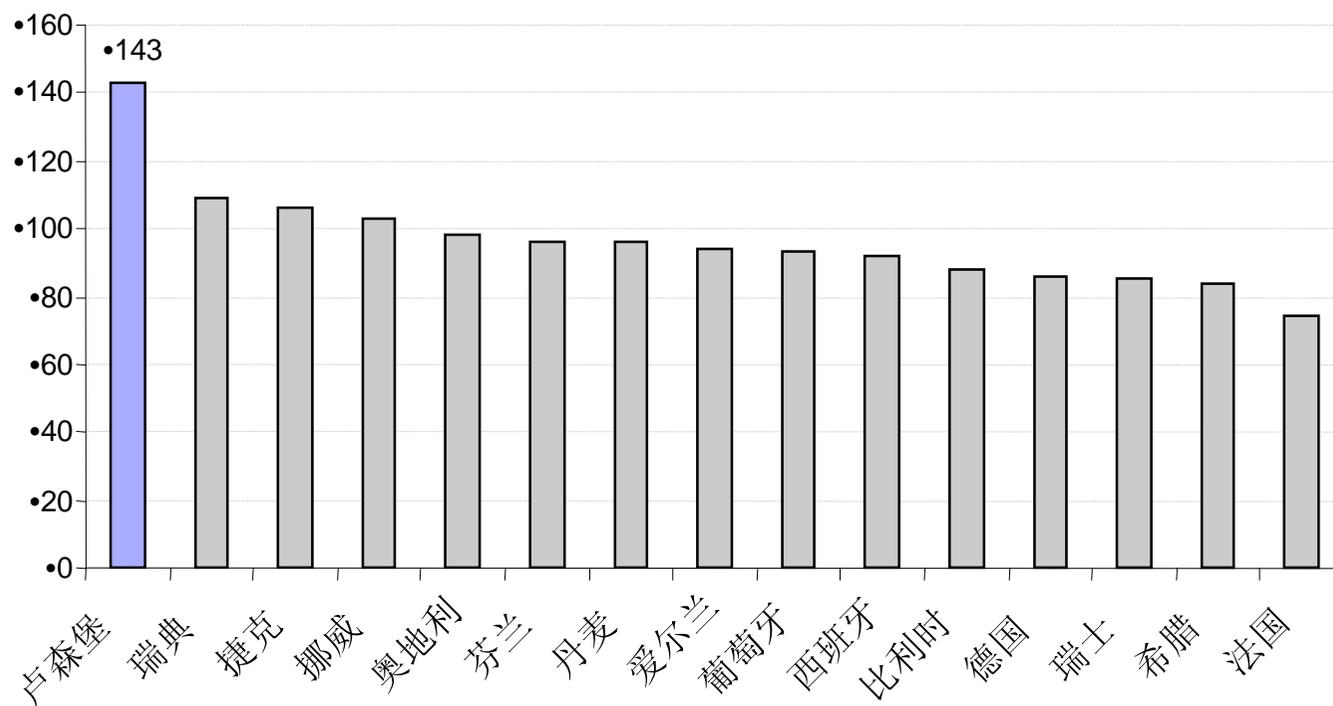


* 2004 年数据

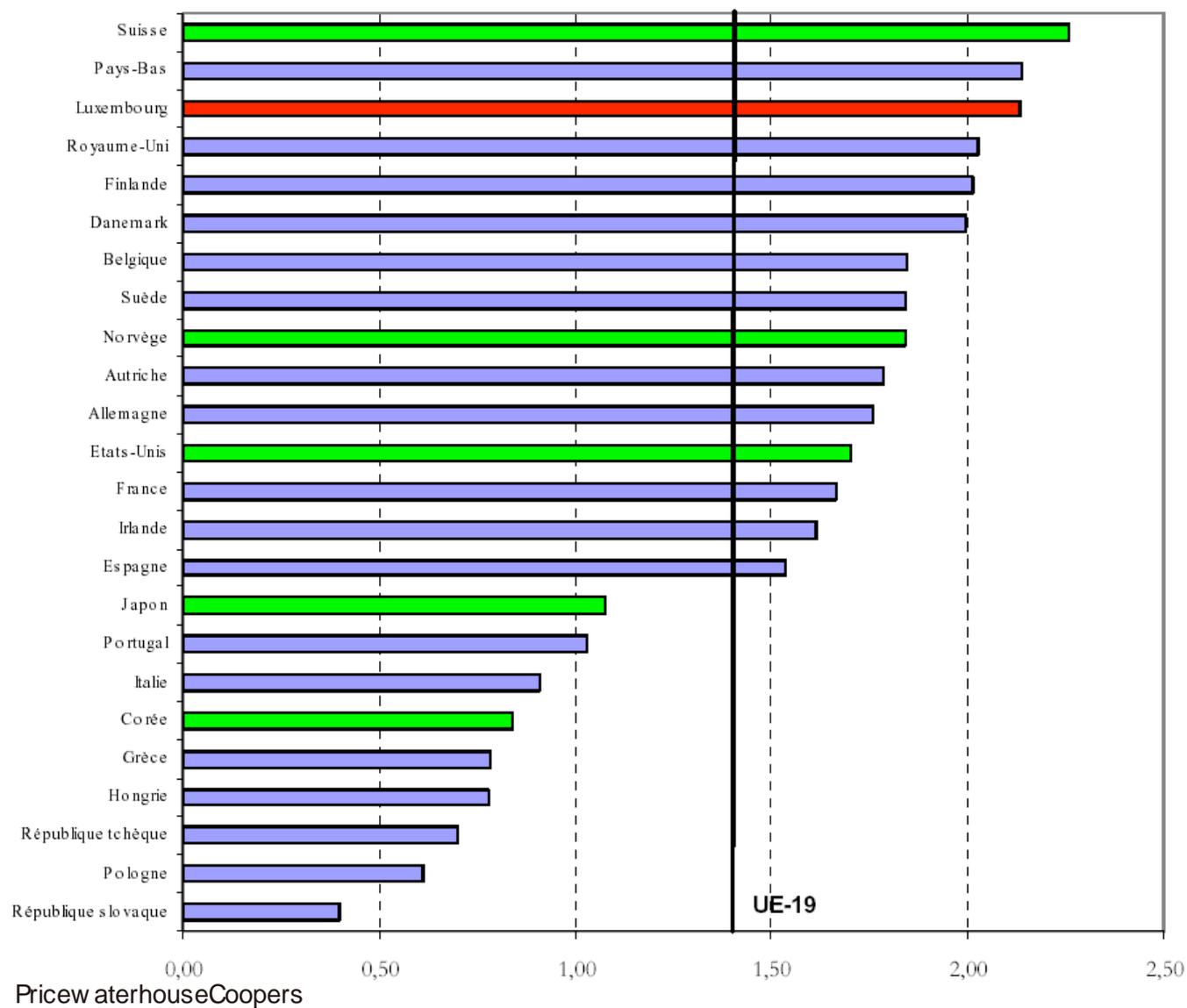
资料来源：欧洲统计署2006年
PricewaterhouseCoopers

强有力的商业竞争地

每百人拥有电话及手机情况表（2004年）



高效的公共服务业——竞争成功的关键



资料来源：世界银行2002年

强有力的商业竞争地

国家竞争力结构

优 势

- 全欧最佳分类结构
- 商业与政府效率高
- 产品进入市场周期短

不 足

- 基础设施不足
- 市场有限
- 缺乏企业家群体

强有力的商业竞争地

国家竞争力结构

挑 战

- 欧洲一体化
- 经济全球化

机 遇

全球科研、产品及服务市场中心

电子商务

知识产品

国际集团化建设

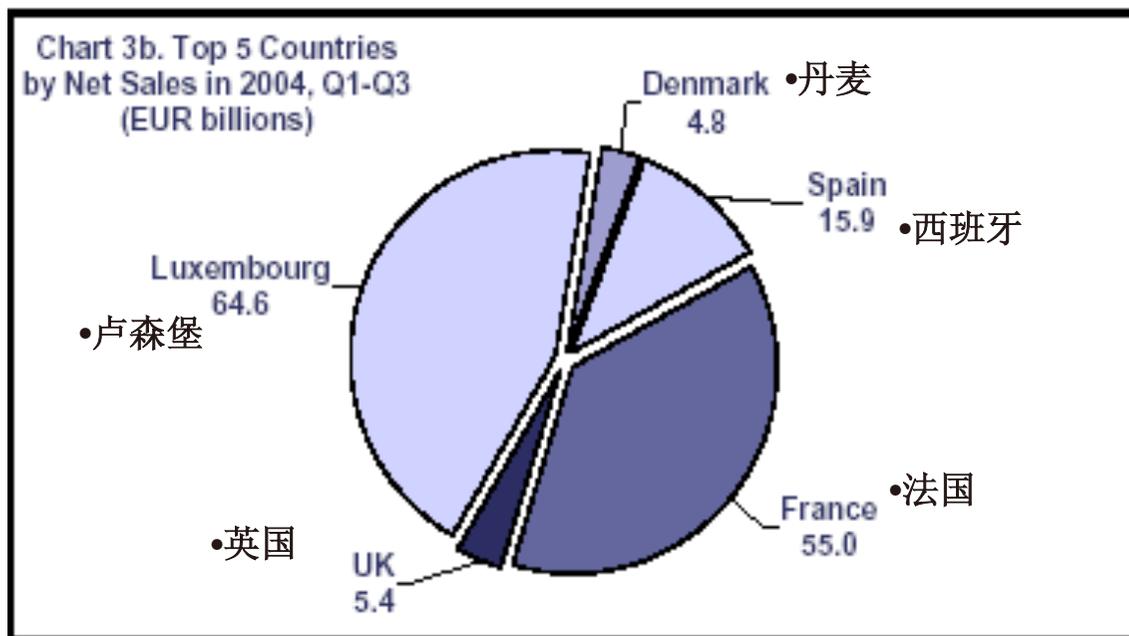
强有力的商业竞争地

颇具竞争力的欧洲市场枢纽

金融服务业中心

2005年卢森堡投资基金销售额占欧洲的65%。

•2004年投资基金销售额前五位国家（单位：十亿欧元）



强有力的商业竞争地

颇具竞争力的欧洲市场枢纽

- 自2003年7月1日起，ESS的非欧盟成员国供应商需在任一欧盟成员国内注册，以交纳服务性增值税。该供应商在欧盟境内为个人客户提供服务后，将根据客户所在国税率收取服务性增值税。
- 非欧盟成员国供应商如不进行上述增值税注册，可在卢森堡设立网点，此后，按照卢森堡规定的15%增值税率，即欧盟最低增值税率向欧盟客户收税。

注：欧洲服务平台由美国亚马逊公司（Amazon）和美国在线（AOL）负责在卢森堡开设；全球平台由欧洲网络通讯公司（Skype）司负责在卢开设。

amazon.com.

AOL

iTunes

skype™

强有力的商业竞争地

颇具竞争力的欧洲市场枢纽

重要的商品集散中心

向邻国出口占卢森堡总出口额的 55%。

- 位于欧洲中心，拥有4.7亿人口的消费市场。

主要贸易伙伴

占2003年卢出口总额比例：

德国

27%

法国

17%

比利时

11%

十一、结论

来卢森堡经商的十大优势条件

一、战略位置好
基础设施

二、中立国
流的金融网络与

三、受欢迎的安全国度

四、国家财政运行良好

五、文化多元、技能

娴熟的员工队伍

六、优质的基

七、一

跨国信息业集团

八、良好的后勤网络

九、受欢迎的弹性政府

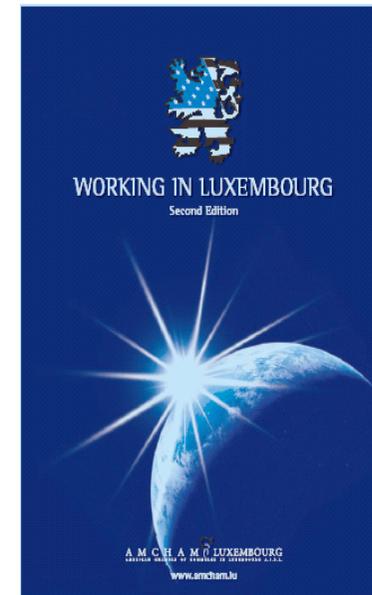
十、诱人的生活方式

_____ « _____ » _____

•2006 _____ « _____ » _____

• _____ CD _____
50 _____ 20 _____

• _____ info@amcham.lu
_____ www.amcham.lu



卢森堡美国商会 (AMCHAM)

网址: www.amcham.lu

本书由普华永道事务所卢森堡有限公司信息管理与研究部赞助。

网址: www.pwc.com/lu

感谢中国驻卢森堡大使馆的大力支持。

PricewaterhouseCoopers (www.pwc.com) provides industry-focused assurance, tax and advisory services for public and private clients. More than 122,000 people in 144 countries connect their thinking, experience and solutions to build public trust and enhance value for clients and their stakeholders. PricewaterhouseCoopers Luxembourg has over 900 skilled professionals coming from more than 20 different countries.

© 2006 PricewaterhouseCoopers. All rights reserved. PricewaterhouseCoopers refers to the network of member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited, each of which is a separate and independent legal entity. *connectedthinking is a trademark of PricewaterhouseCoopers LLP.

照片版权所有： Phototheque & Michael Morris公司

- Slide 1 – Photos by PricewaterhouseCoopers
Kirchberg, by Michael MORRIS
Palais Grand Ducal, by Raymond FABER
- Slide 4 – Banque de Luxembourg, by Michael MORRIS
Landscape, by Francois BUNY
- Slide 8 – Alzette Ville Haute, by Carlo HOMMEL
- Slide 9 – Palais Grand Ducal, by Raymond FABER
- Slide 10 – Chambre des Députés, by Michael MORRIS
- Slide 38 – Banque de Luxembourg, by Michael MORRIS
Deutsche Bank, by Carlo HOMMEL
- Slide 61 – Pictet Bank, by Michael MORRIS
HYPO Bank, by Jean Pierre FIELDER
- Slide 71 – ABN AMRO, by Jean Pierre FIELDER
Hollerich-Lycée Aline Mayrisch, by Carlo HOMMEL
- Slide 78 – Faubourg Grund Stierchen, by François BUNY
- Slide 85 – Ville Haute, by Carlo HOMMEL
Chateau du Beaufort, by Michael MORRIS
- Slide 91 – Museum of History, by Carlo HOMMEL
Sculpture, by Josiane NEY
- Slide 98 – Pont Court de Justice, by Jean Pierre FIELDER
- Slide 100 – Faubourg Pfaffenthal, by François BUNY
Kirchberg, by Michael MORRIS